

제206회 구의회 임시회

2018. 2. 23. ~ 3. 6.

청림 명동포구

# 2018년 주요업무 보고



기획담당관

# **보고 순서**

---

---

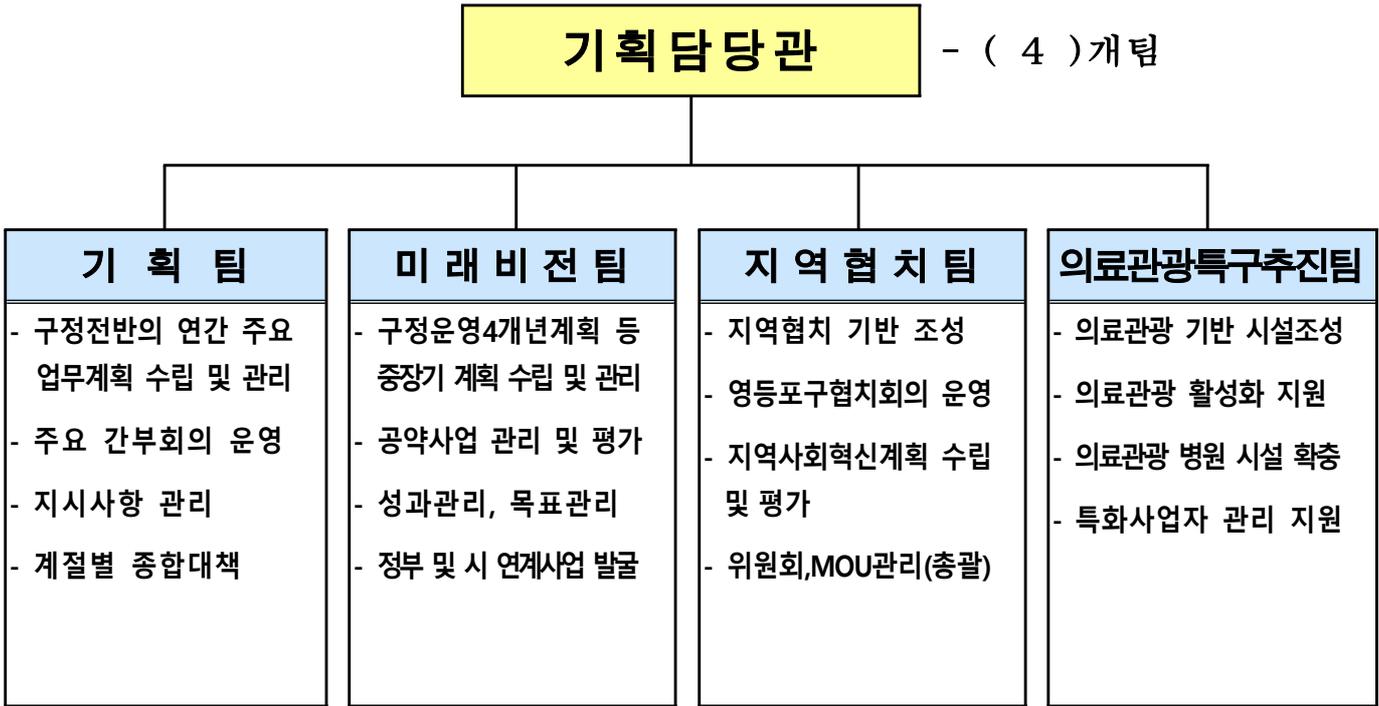
**I . 일 반 현 황** . . . **1**

**II . 2018년 주요업무 계획** . . . **3**

**III . 신규(주요) 투자사업** . . . **9**

# I. 일반 현황

## 1 조직



## 2 인 력

구 분	계	일 반 직						관 리 운 영 직				별 정 직 · 임 기 제			
		4급	5급	6급	7급	8급	9급	6급	7급	8급	9급	6급	7급	8급	9급
정 원	12		1	4	5	1	1					-			
현 원	16		-	6	6	3	-					1			
과부족	4		△1	2	1	2	△1					1			

## 3

## 주요시설 및 장비

: 해당없음

## 4

## 예산현황

(단위: 천원)

단위사업명	예산액	전년도 예산액	증(△)감
계	435,964	189,658	246,306
구정운영 정책 조정 및 지원	55,115	42,000	13,115
구정의 미래비전 및 성과관리	87,800	29,850	57,950
구정의 민관협치 활성화	144,000	103,000	41,000
의료관광특구추진사업	30,000	0	30,000
인력운영비	46,437	0	46,437
기본경비	72,612	14,808	57,804

## Ⅱ . 2018년 주요업무 계획

연번	사 업 명	쪽
①	구청운영 정책 조정 및 지원 .....	4
②	구정의 미래비전 및 성과관리 .....	6
③	지역사회 민관협치 기반구축 .....	7
④	지역사회혁신계획 수립 및 운영 .....	8

구정 주요 업무를 기획·조정하여 구정 목표를 성공적으로 달성하고, 구정의 장기적이고 지속적인 발전을 위한 컨트롤 타워 역할 수행

## □ 추진방향

- 영등포 발전방향을 제시하는 진일보한 업무계획 수립과 구민이 체감할 수 있는 고품격 정책들을 지속 개발·관리
- 주요 정책사업에 대한 품질 관리 및 추진동력 제공
- 소통·공유의 기반 마련 및 전 직원의 구정운영 방향 이해 제고

## □ 사업개요

- 2018. 주요 업무계획 수립 및 관리
- 주요 간부회의 및 지시사항 관리
- 열린 혁신 추진
- 계절별 종합대책 수립

## □ 세부추진계획

- 2018. 주요 업무계획 수립: 총 156개 사업

구분	계	감사 담당관	기획 담당관	행정국	재정국	복지국	생활 환경국	도시국	안전 건설국	보건소
사업수	156 (106)	7 (1)	4 (2)	30 (18)	18 (12)	21 (12)	19 (12)	17 (20)	21 (13)	19 (16)

※ ( )는 중점추진 사업 수

- 정책(협업)사업 선정 및 평가관리

- 구정운영 핵심 분야별 주요 정책사업 선정·관리 체계 구축

- 주요 간부회의 및 구(부)청장 지시사항 관리
  - 정례간부회의(구·동 5급 이상 간부): 부서(동) 주요 현안업무
  - 월요국장단회의(구청장 주재, 국장단): 국별 현안업무
  - 목요일회의(부구청장 주재, 국장단): 주요 현안업무 중 논의가 필요한 안건
    - ※ 간부회의, 각종 행사, 현장방문 시 지시사항 수명·관리
  
- 2018년 영등포 열린혁신 추진
  - 2017년도 열린혁신 진단을 통한 추진체계 보완
    - 다양한 주체의 의견 수렴을 위한 정책소통 플랫폼 구축
    - 혁신 우수사례 발굴 통로 다양화 및 관리체계 구축
    - 혁신에 유연하고 창의적인 조직문화 조성
  - 구정 전반의 혁신행정 분위기 조성을 위한 중점사업 선정
  - 지역사회와의 다양한 협치 및 부서 간 적극적 협업을 통한 혁신성과 제고
  
- 계절별 종합대책 수립
  - 겨울철(11.15.~3.15.): 제설, 한파, 의료, 화재예방, 안전대책 등
  - 설 날(2.12.~2.19.): 교통, 의료대책 등 구민생활 불편해소
  - 여름철(5.15.~10.15.): 수방, 폭염, 구민보건, 안전대책 등
  - 추 석(9.21.~9.27.): 교통, 의료대책 등 구민생활 불편해소

□ **소요예산: 55,115천원(구비)**

구정운영4개년계획, 공약사업 등 주요정책사업을 수립하여 영등포 미래비전을 제시하고, 성과에 대한 체계적인 분석·관리 및 평가를 통해 구민 행복 중심의 구정목표를 실현하고자 함

### □ 추진방향

- 주요사업 수립·조정을 통한 미래비전 제시로 구정업무 컨트롤타워 역할
- 체계적인 성과관리·환류로 실질적인 행복중심 영등포 구현 선도

### □ 사업개요

- 구정운영4개년 계획 관리
  - 행정환경 변화를 반영하여 구정운영4개년 계획 수정·보완 및 평가
  - 민선7기 구정운영4개년 사업 선정·발굴
- 공약사업 목표 달성을 위한 체계적인 분석·관리
  - 대상사업: 3개 분야 30개 단위사업
  - 대외평가 참가: 전국기초단체장 공약이행 및 정보공개 평가
- 체계적인 성과진단 및 새로운 미래비전 발굴
  - 대상: 37개 담당관·과
  - 주요내용: 성과관리계획 수립·평가를 통한 정책완성도 제고 및 백서 발간  
미래비전 발굴을 위한 난상토론 TFT 모임 활성화

### □ 추진일정

- 구정운영4개년 계획 연차별(2018) 보고: '18.6.
- 민선7기 구정운영4개년 계획 수립: '18.7.~10.
- 공약사업 추진실적 점검 및 이행평가 참가: '18.1.~4.
- 성과관리계획 수립('18.3.) 및 구정백서 발간('18.5.)
- 성과관리 주요사업 중간평가: '18.7
- 주요 정책과제 추진성과에 대한 가중치 적용 등 종합평가 실시: '18.12.

### □ 소요예산: 총 87,800천원(구비)

민관이 함께 지역사회의제를 발굴하고 실행하는 지속가능한 민관협치 기반구축을 통해 민관의 협력을 바탕으로 영등포의 비전과 미래를 구민과 함께 만들어 나가는 구정운영체계를 정착시켜 나가고자 함

### □ 사업개요

- 기 간: 2018. 1. ~ 12.
- 내 용
  - 협치협의체 운영 활성화 및 지역사회 의제 발굴 및 해결을 위한 주민참여 다양화
  - 민관협치 기반구축을 위한 역량강화 및 협치 문화확산 교육·홍보

### □ 세부 추진계획

- 협치협의체 운영 활성화
  - 주요기구: 영등포구협치회의, 분과실무협의회, 협치분과(6개)
  - 주요내용: 유기적으로 이어지는 의제발굴 및 의사결정체계
- 다양한 주민참여 창구 운영

구 분	대 상	내 용
대 공론장	구 민	구정 발전방안 제안 및 자유토론, 의제 우선순위 결정
소 공론장	분과위원, 이해관계자	발굴된 주요의제에 대한 방향 모색 등 심층논의
구정협력토론회	공무원	협치사업 공유 및 의견 수렴

- 민관협치 역량강화 및 인식개선
  - 교 육: 민관 대상 맞춤형 교육(기본, 심화) 실시
  - 홍 보: 온·오프 라인 등 다양한 채널 활용 - 홈페이지, SNS, 동영상, 소식지 등

### □ 추진일정

- 협치협의체 운영: 영등포구협치회의(분기별), 분과실무협의회(수시), 분과회의(월별)
- 공론장(대 공론장, 소 공론장) 운영 : 연2회 (6월, 11월), 수시
- 구정협력 토론회 운영: 연 2회 (반기)
- 협치교육 및 홍보 실시: 수시

□ 소요예산: 총188,000천원(시비 174,000, 구비 14,000)

민과 官이 함께 수립한 지역사회혁신계획의 실행·평가를 구민과 함께 수행하며 도출된 결과를 토대로 2019년도 계획을 연속적으로 수립하여 민관이 함께 정책을 수립·결정·집행·평가하는 협치체계를 구축하고자 함

#### □ 사업개요

- 기 간: 2018. 1. ~ 12.
- 내 용
  - 2018년 지역사회혁신계획 세부사업 실행 (서울시 공모사업 선정)
  - 2019년 지역사회혁신계획 수립 (서울시 공모사업 준비)
- 방 향: 주민 참여의 폭 확대를 통한 구정전반의 발전방안 모색

#### □ 세부 추진계획

- 2018년 지역사회혁신계획 실행
  - 대상사업: 2018년 지역사회혁신계획으로 선정된 12개 사업
  - 추진주체: 관련부서, 협치분과, 주민 등
  - 실행조직 구성 및 운영: 각 사업별 민관 워킹 그룹 조성
  - 계획실행: 다양한 채널(민관협의체, 공론장)을 통한 추진방향 점검 및 분석
- 2019년 지역사회혁신계획 수립
  - 대 상: 2018년도 계속사업, 신규의제 발굴 (공론과 숙의 과정을 통해 도출)
  - 과 정: 의제 발굴 및 선정 → 계획서 수립 → 협의조정(서울시) → 영등포구 협치회의 승인 → 선정여부 결정(서울시)
  - 규 모: 10억(시비)

#### □ 추진일정

- 2018년 협치사업 실행조직 구성 및 운영: 연 중
- 2019년도 지역사회혁신계획 수립 및 결정: 1월 ~ 9월

#### □ 소요예산: 총 826,000천원(시비)

### Ⅲ . 신규(주요) 투자사업

#### 1 영등포 스마트메디컬특구 활성화

의료관광특구추진팀

「영등포 스마트 메디컬 특구」 지정과 더불어 관내 특화된 전문 의료기관과 관광산업을 연계하여 의료관광 네트워크를 구축하고 적극 지원 육성하여 지역경제를 활성화하고자 함.

#### □ 추진방향

- 영등포권역·여의도권역·대림동권역 3대축의 의료관광 특화지역 조성
- 관광산업과의 연계를 통한 일자리 창출 등 지역경제 활성화
- 지역특성에 맞는 의료관광 인프라 확충으로 외국인환자 유치 확대
- 특구지정을 통한 정책적 지원으로 아시아 의료관광 허브로서의 위상 제고

#### □ 사업개요

- 사업기간: 2018년~2022년
- 사업대상: 외국인 환자
- 사업내용: 의료관광 기반시설 조성, 활성화 지원, 병원시설 확충
- 특화사업자: 관내 11개 병원

연번	특화사업자	특화과목	외국인 환자 유치 노력	비 고
1	가톨릭대학교 여의도성모병원	척추질환, 불임/난임, 안질환	몽골 보건국 복지부 MOU	
2	계피부과의원	피부질환	중국의료통역인 상주	
3	김안과병원	안질환	국내유일 JCI 보유 외국인환자 인터넷 검색후 방문	
4	대림성모병원	유방, 갑상선	현지 다수 의료설명회	
5	명지성모병원	뇌질환	러시아 하바로프스스소재 병원 협력	
6	의료법인 성애병원	부인, 건강검진	몽골 보건국 복지부 MOU, 몽골명예대(원장)	
7	의료법인 인봉의료재단 영등포병원	신경외과	국민건강보험공단 2017년검진기민평가 우수등급으로 중국동포 유치	

연번	특화사업자	특화과목	외국인 환자 유치 노력	비고
8	의료법인 춘혜의료재단 명지춘혜병원	뇌졸중재활	중국현지의료설명회 및 의료기관 초청	
9	한림대학교 강남성심병원	심장,신부인과	중국길림대학 제2병원,중국연변대학 부속병원등 협력관계	
10	한림대학교 한강성심병원	화상	베트남및동남아 화상진료 무료진료 수술 및 의료기관 초청	
11	CM병원	야간진료	몽골 보건국 복지부 MOU	

## □ 세부추진계획

- 「영등포 스마트 메디컬 특구」 운영에 관한 조례 제정
  - 입법예고: 2018.1.11.~2.1.
  - 조례규칙심의회 심의: 2018.2.9.
  - 제206회 구의회(임시회) 상정: 2018.2.23.~3.6.
  - 공포 및 시행: 3월 중
- 외국인 환자 관련 의료 인프라 구축
  - 특화사업자 외국인환자 유치 의료기관 등록
  - 의료기관내 외국인 특성을 고려한 편의시설 확충 및 정비
  - 의료관광 전문인력을 통한 서비스 만족도 개선
  - 온/오프라인 홍보마케팅 추진
- 「영등포 스마트메디컬 특구 협의회」 설치·운영
  - 민·관 위원으로 구성된 협력체계 구축
- 의료관광 안내센터 및 홍보관 운영
  - 의료관광코디네이터를 운영하여 통역, 진료상담예약서비스 등 편의제공
  - 의료관광 홍보영상 상영 및 홍보물 배부
  - 의료서비스 체험관 운영 : 인바디측정기, 혈압기, 피부상태측정기 등
  - 의료관광 상품소개 및 주변 관광정보(명소·음식·쇼핑·숙박·축제 등) 제공

## □ 소요예산 : 30,000천원