

2002 會計年度  
決算 檢 查 意 見 書

서울特別市 永登浦區

# I. 결산검사의견서

# I. 결산검사의견서

서울특별시 영등포구청장 귀하

우리는 영등포구의회로부터 결산검사위원으로 선임되어 지방자치법 제125조 및 동법시행령 제46조 및 제47조의 규정에 의거 서울특별시 영등포구 2002회계년도 일반회계 및 특별회계에 대한 세입세출결산서(안) 및 동 부속서류(안)의 결산검사를 실시하였습니다.

이 검사를 실시함에 있어 우리 검사위원은 지방재정법등 관계 법령과 우리가 필요하다고 인정되는 추가자료를 제출받아 종합분석하고 필요한 검사절차에 따라 검사를 실시하였습니다.

우리 검사위원의 의견으로는 서울특별시 영등포구에서 제출한 2002회계년도 일반회계 및 특별회계의 세입세출, 계속비, 명시이월비 및 사고이월비, 채권, 채무, 공유 재산증감, 기금, 금고, 세입세출의 현금 및 보조금집행의 결산이 관련 법규에 따라 적정하게 표시되어 있습니다.

다만, 우리는 영등포구 2002회계년도 세입세출결산서(안)등을 검사하는 과정에서 나타난 시정 개선해야할 사항을 별첨과 같이 제시하니, 다음 회계연도 예산과 결산에 참고하시기 바랍니다.

2003년 6월 18일

서울특별시 영등포구 결산검사 대표위원

위 원

위 원

영 등 포 구 의 원

공 인 회 계 사

세 무 사

공 인 회 계 사

세 무 사

강 두 석

서 현 택

이 학 민



## Ⅱ. 결 산 요약 및 분석

## Ⅱ. 결산 요약 및 분석

### 1. 세입·세출 결산 총괄

2002회계년도 일반회계 및 특별회계의 결산총괄은 다음과 같습니다.(단위 : 천원)

구 분	예 산 액	전년도이월액	예산현액	세입결산액	세출결산액	세계잉여금
합 계	190,311,185	16,246,430	206,557,615	209,088,144	160,307,310	48,780,834
일반회계	152,745,559	16,226,432	168,971,991	170,143,544	140,576,986	29,566,558
특별회계	37,565,626	19,998	37,585,624	38,944,600	19,730,324	19,214,276

일반회계 및 3개 특별 회계의 결산 총괄은

- 세입예산액 190,311,185천원에 대하여 수납액 209,088,144천원은 109.9%이고,
- 세출예산현액 206,557,615천원에 대하여 지출액 160,307,310천원은 77.6%이며,
- 세입결산액 209,088,144천원에 대하여 집행한 지출액은 160,307,310천원으로 76.7%입니다. (일반회계는 82.6%이고 특별회계는 50.7%임)
- 그리고 차인 잔액(세계잉여금)은 48,780,834천원으로서 구금고가 제출한 총수입 및 지출액 증명서상의 금액과 일치합니다.

차인잔액중 일반회계 세계잉여금은 29,566,558천원이며

이 세계잉여금 중 명시이월액 5,061,291천원  
 사고이월액 6,437,845천원 및  
 보조금집행잔액 624,675천원을 공제한  
 순세계잉여금은 17,442,747천원입니다.

일반회계 순세계잉여금 발생내역은 불용액 16,895,869천원과 세입초과액 1,171,553천원입니다.

또한 특별회계 세계잉여금은 19,214,276천원이며,

세계잉여금중 명시이월액 0원  
 사고이월액 37,930천원 및  
 보조금 집행잔액 40,573천원을 공제한  
 순세계잉여금은 19,135,773천원입니다.

특별회계 순세계잉여금 발생내역은 불용액 17,817,369천원과 세입초과액 1,358,977천원입니다.

## 2. 세입의 결산

## 가. 총 괄

(단위 : 천원)

구 분	예산현액 (가)	정수결정액 (나)	수 납 액			미수납액	대 비(%)	
			수납총액	과오납 반환액	실제수납액 (다)		다/가	다/나
합 계	206,557,615	263,263,072	209,802,475	714,331	209,088,144	54,174,927	101.2	79.4
일반회계	168,971,991	193,815,225	170,784,872	641,328	170,143,544	23,671,681	100.7	87.8
특별회계	37,585,624	69,447,847	39,017,603	73,003	38,944,600	30,503,246	103.6	56.1

- 세입예산액 206,557,615천원에 대하여 실제 수납액은 209,088,144천원이며 수납 비율은 101.2%로 전년도 101.6% 대비 0.4% 감소하였습니다.
- 정수결정액 263,263,072천원에 대하여 실제 수납액 209,088,144천원으로 수납비율은 79.4%이며 전년도 80.1%대비 0.7% 감소하였으며 금액으로는 수납액이 전년도 230,707,025천원에 비해 21,618,881천원 감소하였습니다.
- 미수납액은 54,174,927천원으로 전년도 57,284,978천원보다 3,110,051천원 감소하였습니다.
- 과오납반환액은 수납액 209,088,144천원의 0.3%인 714,331천원이며, 이중 84.6%인 604,653천원이 지방세수입입니다.

## 나. 일반회계

(단위 : 천원)

구 분	예산현액 (가)	정수결정액 (나)	수납액 (다)	미수납액			수납율(%)	
				계	결손처분	다음연도 이월	다/가	다/나
합 계	168,971,991	193,815,225	170,143,544	23,671,681	1,618,209	22,053,472	100.7	87.8
지방세	59,203,325	65,709,110	61,095,715	4,613,395	1,075,929	3,537,466	103.2	93.0
세외수입	68,959,043	88,530,456	69,472,170	19,058,286	542,280	18,516,066	100.7	78.5
교부금	17,635,362	17,551,214	17,551,214	-	-	-	100.0	100.0
보조금	23,174,261	22,024,445	22,024,445	-	-	-	95.0	100.0

- 세입예산현액 168,971,991천원에 대하여 실제 수납액은 170,143,544천원이며 수납 비율은 100.7%로 전년도 101.8%에 비하여 1.1%감소하였습니다.
- 정수결정액 193,815,225천원에 대하여 실제 수납액은 170,143,544천원으로 수납 비율은 87.8%로 전년도 87.1%에 비하여 0.7%증가하였습니다.
- 다음년도 이월된 미수납액 22,053,472천원은 정수결정액 대비 11.4%이며 전년도 10.6%에 비하여 0.8%증가하였으며 금액으로는 전년도 21,502,624천원에 비하여 550,848천원 증가하였습니다.
- 결손 처분액 1,618,209천원은 미수납액 합계액 23,671,681천원 대비 6.8%로 전년도 4,597,545천원(17.6%)에 대하여 금액으로는 2,979,336천원 감소하였고 비율로는 10.8%감소하였습니다.

또한 결손처분액 중에서 항목상 과년도 수입이 82.4%를 차지하고 세부별로는 시효완성이 39.4%, 무재산이 55.0% 입니다.

## 다. 특별회계

(단위 : 천원)

구 분	예산현액 (가)	정수결정액 (나)	수납액 (다)	미수납액			수납율(%)	
				계	결손처분 이	다음연도 월	다/가	다/나
합 계	37,585,624	69,447,847	38,944,600	30,503,246	2,840	30,500,406	103.6	56.1
의료보호기금	37,596	96,585	41,866	54,718	-	54,718	111.4	43.3
주민소득지원	1,212,343	1,356,317	1,198,317	158,000	-	158,000	98.8	88.4
주 차 장	36,335,685	67,994,945	37,704,417	30,290,528	2,840	30,287,688	103.8	55.5

- 세입예산현액 37,585,624천원에 대하여 실제 수납액은 38,944,600천원이며 수납 비율은 103.6%로 전년도 101.1%에 비하여 2.5% 증가하였습니다.
  - 정수결정액 69,447,847천원에 대하여 실제수납액은 38,944,600천원으로 수납비율은 56.1%로 전년도 63.7%에 비하여 7.6% 감소하였습니다.
  - 다음연도 이월 미수납액은 30,500,406천원으로 정수결정액 대비 43.9%이며 전년도 28,687,969천원(33.4%)에 대하여 금액으로는 1,812,437천원 증가하였고 비율로는 10.5% 증가하였습니다.
  - 결손 처분액 2,840천원은 미수납액 합계액 30,503,246천원 대비 0.01%로 전년도 2,496,840천원(8.0%)에 대하여 금액으로는 2,494,000천원 감소하였고 비율로는 7.99% 감소하였습니다.
- 또한 결손처분액 중에서 항목상 전액 과년도수입이고 세부별로는 전액 시효 완성입니다.



## 3. 세출의 결산

## 가. 총괄

(단위 : 천원)

구분	예산액	예산성립후 증감액	예산현액 (가)	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	불용액	
							금액 (나)	비율(% (나/가))
합계	190,311,185	16,246,430	206,557,615	166,686,318	160,307,310	11,537,067	34,713,238	16.8
일반회계	152,745,559	16,226,432	168,971,991	146,918,699	140,576,986	11,499,136	16,895,869	10.0
특별회계	37,565,626	19,998	37,585,624	19,767,619	19,730,324	37,931	17,817,369	47.4

- 예산액 190,311,185천원과 전년도 이월액 16,246,430천원을 가산한 예산액은 206,557,615천원이며, 예산현액 대비 지출액 160,307,310천원의 지출비율은 77.6%로 '01회계연도의 77.6%, '00회계연도의 68.8%와 '99회계연도의 75.7% 보다 각각 -% 증가, 8.8% 증가, 1.9% 증가하였습니다.
- 지출원인행위액 166,686,318천원 대비 지출액 160,307,310천원의 비율은 96.2%로 전년도 91.6%에 비해 4.6% 증가하였습니다.
- 예산현액 대비 불용액 비율은 16.8%로 전년도 15.2% 보다 1.6% 증가하였습니다.

## 나. 일반회계

(단위 : 천원)

구분	합계	일반행정비	사회개발비	경제개발비	민방위비	지원 및 기타
예산현액	168,971,991	63,429,073	85,272,728	16,380,037	896,622	2,993,531
지출액	140,576,986	58,907,142	67,255,935	13,116,879	800,553	496,477
이월액	11,499,136	907,905	8,519,089	2,072,142	-	-
불용액	16,895,869	3,614,026	9,497,704	1,191,016	96,069	2,497,054

- 예산현액 168,971,991천원에 대한 지출액 140,576,986원의 비율은 83.2%이며 전년도 80.7%에 비해 2.5% 증가하였습니다.
- 이월액 11,499,136천원의 예산현액 대비 비율은 6.8%이며 전년도 9.4%에 비해 2.6% 감소하였습니다.
- 불용액 16,895,869천원의 예산현액 대비 비율은 10.0%이며 전년도 9.9%에 비해 0.1% 증가하였습니다.

## 다. 특별회계

(단위 : 천원)

구 분	합 계	의료보호기금	주민소득지원	주 차 장
예산현액	37,585,624	37,596	1,212,343	36,335,685
지출액	19,730,324	34,895	560,600	19,134,829
이월액	37,931	-	-	37,931
불용액	17,817,369	2,701	651,743	17,162,925

- 예산현액 37,585,624천원에 대한 지출액 19,730,324천원의 비율은 52.5%이며 전년도 67.8%에 비해 15.3% 감소하였습니다.
- 예산현액에 대한 불용액 17,817,369천원의 불용비율은 47.4%('01년도 32.2%, '00년도 64.2%)이며, 불용액중 비중이 높은 부분은 주차장 특별회계로서 총불용액에서 차지하는 비율은 96.3%('01년도 95.5% '00년도 97.9%)입니다.

## 라. 불용액 현황

(단위 : 천원)

구 분	예산현액	불용액	사업계획 변경취소	집행사유 미발생	예산절감	예산집행 잔액	보조금 집행잔액	예비비
합 계	206,557,615	34,713,238	1,593,545	18,487,342	1,919,454	9,968,477	665,247	2,079,173
일반회계	168,971,991	16,895,869	1,568,680	1,103,263	1,727,880	9,792,199	624,674	2,079,173
특별회계	37,585,624	17,817,369	24,865	17,384,079	191,574	176,278	40,573	-

- 세출예산중 불용액은 34,713,238천원으로 예산현액 대비 불용액은 16.8%이며 전년도 15.2% 보다 1.6% 증가하였습니다.
- 일반회계의 경우 불용액중 58.0%가 예산집행잔액, 12.3%가 예비비잔액이 있습니다.
- 특별회계의 경우 불용액중 97.6%가 집행사유미발생이었습니다.

## 4. 다음년도 이월사업비 결산

(단위 : 천원)

구 분	예산현액	다음년도 이월비		
		합 계	명시이월비	사고이월비
합 계	206,557,615	11,537,066	5,061,291	6,475,775
일반회계	168,971,991	11,499,136	5,061,291	6,437,845
특별회계	37,585,624	37,930	-	37,930

- 예산현액 206,557,615천원 대비 다음년도 이월사업비는 11,537,066천원으로서 다음년도 이월사업비의 비율은 5.6%입니다.
- 일반회계 예산현액 168,971,991천원 대비 다음년도 이월사업비 11,499,136천원의 비율은 6.8%입니다.
- 일반회계의 다음년도 명시이월 내역은 다음과 같습니다.
  - 신길사회복지관 설계변경에 따른 공기지연 1,786,663천원
  - 해태어린이집 재건축 교부금 지원지연에 따른 공사지연 2,062,400천원
  - 신길5동 어린이집 설계지연에 따른 증축공사지연 300,625천원
  - 문래2동 경로당 재건축 공사지연으로 인한 집기비품구입지연 278,947천원
  - 청소년문화의집 공사지연으로 인한 집기비품구입지연 291,000천원
  - 영동포 문화예술회관 개보수공사의 5건 이월 341,656천원
- 일반회계의 다음년도 사고이월 내역은 다음과 같습니다.
  - 구민체육센터 건립 설계변경에 따른 공사지연 2,433,255천원
  - 공공근로일시사업인부임금등의 시예산미확정에 따른 지급지연 1,141,546천원
  - 신길사회복지관 2차 계약분 절대공기부족 655,831천원
  - 신길1동 및 신길3동 도로개설공사 절대공기부족 846,397천원

- 신길3동 및 신길6동, 대림3동 청사증축공사 절대공기부족 752,105천원
- 공원조성보상금 보상협의지연 외 12건 이월 608,711천원

- 특별회계 예산현액 37,585,624천원 대비 다음연도 이월사업비 37,930천원의 비율은 0.1%로 전액 사고이월비입니다.

- 특별회계의 다음연도 사고이월 내역은 다음과 같습니다.

- 영등포구 교통안내지도 제작용역 절대공기부족 26,730천원
- 대림3동 신영초등학교내 주차장 건설공사 절대공기부족 11,200천원

### 5. 예비비지출 결산

(단위 : 천원)

구 분	예산현액	지출결정액	지출원인행위액	지 출 액	이 월 액	불 용 액
합 계	2,442,728	374,619	374,619	363,555	-	11,064
일반회계	2,442,728	374,619	374,619	363,555	-	11,064
특별회계	-	-	-	-	-	-

- 예비비 예산 2,442,728천원에 지출결정액은 374,619천원이며, 지출액은 363,555천원이고 불용액은 11,064천원입니다.
- 일반회계의 예비비 지출액 363,555천원의 내역은 다음과 같습니다.
  - o 상용근로자 임금인상분 80,031천원
  - o 기초생활수급자 생계비 전용 193,005천원
  - o 개발부담금 부과에 따른 감정평가수수료 30,718천원
  - o 가로정비수거물품 보관창고 증설비 59,397천원
  - o 휘귀난치병 의료비 지원 404천원

### 6. 채권·채무의 결산

#### 가. 채권의 결산

- 2001년도말 채권 현재액은 7,092,020천원이며, 2002회계년도 중 채권발생액은 5,830,801천원이고 채권소멸액은 8,551,710천원으로서 당해연도말 현재 채권액은 4,371,111천원입니다.

#### 나. 채무의 결산

- 채무의 전년도말 현재액은 0원이며, 2002회계년도 중 채무가 발생되지 않아 당해연도말 현재 채무부담액은 없습니다.

## 7. 공유재산증감의 결산

- 2002회계년도말 공유재산 현재액은 445,307,090천원으로

그 내역은 토지 422,482,789천원,  
 건물 20,880,821천원,  
 기타 1,943,480천원입니다.

- 공유재산 445,307,090천원은 전년도의 424,618,152천원 보다 20,688,938천원 증가했습니다.

## 8. 기금의 결산

- 2002회계년도말 설치·관리하고 있는 기금현재액은 12,090,875천원이며,

그 내역은 다음과 같습니다.

중소기업육성기금	6,219,617천원
도로굴착복구기금	1,635,872천원
환경미화원자녀학자금대여기금	68,780천원
재활용품판매대금 관리기금	499,739천원
재난관리기금	450,208천원
재해대책기금	975,464천원
식품진흥기금	551,532천원
체육진흥기금	1,289,619천원
노인복지기금	350,044천원
장애인편의시설촉진기금	50,000천원

- 2002회계년도말 현재 기금별 채권현재액은 6,093,087천원이며, 그 내역은

다음과 같습니다.

중소기업육성기금	5,086,703천원
환경미화원자녀학자금대여기금	476,324천원
식품진흥기금	530,060천원

## 9. 세입세출외현금 종류별 현재액

- 2002회계년도 세입세출외현금 결산내역은 입찰보증금 등의 보증금, 국유재산 매각등의 보관금과 기타보관금으로 전년도의 2,705,228천원보다 638,731천원 감소한 2,066,497천원입니다.

## 10. 금고의 결산

- 구금고에서 통보된 총수입 및 지출액 증명과 세입세출 결정액이 일치합니다.

## 11. 보조금집행의 결산

### - 보조금사업(일반회계)

- 보조사업비 예산액 30,658,915천원의 구성내역은
  - 국고부담 9,982,059천원(32.5%)
  - 시비부담 13,363,676천원(43.6%)
  - 구비부담 7,313,180천원(23.9%)입니다.

- 확보액 29,119,078천원의 구성내역은
  - 국고부담 9,131,001천원(31.3%)
  - 시비부담 12,893,444천원(44.3%)
  - 구비부담 7,094,633천원(24.4%)입니다.

- 집행액 28,147,710천원의 구성내역은
  - 국고부담 8,929,241천원(31.8%)
  - 시비부담 12,480,641천원(44.3%)
  - 구비부담 6,737,828천원(23.9%)입니다.

- 예산액 대비 총확보액 비율은 95.0%이고, 확보액 대비 집행액 비율은 96.7%입니다.

### Ⅲ. 지 적 사 항



### Ⅲ. 지적 사항

#### 1. 복식부기 제도 도입의 필요성

정부회계에 복식부기회계를 전면적으로 도입하기 위한 사전단계로서 몇몇 구청은 복식부기회계제도를 시범적으로 시행하고 있습니다.

한편, 이러한 복식부기회계제도의 구축과는 관련직원의 복식부기에 대한 개념적 이해가 선행되어야 하며, 이 과정에서 시행착오가 불가피할 것으로 예상됩니다. 즉, 단식부기에서 복식부기회계제도로의 정착에 상당한 시일이 소요되고 관련직원의 회계제도에 대한 이해부족으로 그 운용이 적절히 이루어지지 않을 수 있습니다. 따라서 이러한 운용상의 시행착오를 줄이기 위하여 현행 단식부기회계제도내에서 다음과 같은 과도기적 조치를 고려해 볼 수 있습니다.

- ① 복식부기의 장점인 자기검증 및 잔액관리 기능이 정착될 수 있도록 채권 및 토지 구입 등의 명목으로 지출된 금액에 대하여는 현행 시설비 및 부대비, 일반운용비(목별 분류 단위임) 등에서 분리하여 현행 재정전산프로그램상 최소회계단위인 목별 계정과목을 추가신설하고, 또한 주기적으로(월 혹은 분기) 동계정과목에 대한 부서별잔액과 각부서의 관리리스트를 대사하여 총괄집계부서에서는 동 계정과목에 대한 구전체의 회계기간중 증가내역을 받아 개별부서의 집계내역과 일치하는지를 검증할 필요가 있습니다.
- ② 채권등의 잔액에 대하여는 기초, 증가(관련 계정과목의 세출금액과 일치), 감소(세입금액과 일치), 기말잔액리스트를 관리할 필요가 있습니다. 동 과정에서 금번 결산검사 중 발견된 바와 같이 과거 채권 누락 또는 채권 과다계상액을 발견할 수 있습니다.

그러나, 복식부기회계제도가 수년내에 도입될 것이라는 점을 고려할 때, 상기와 같은 과도기적 조치를 고려하기 보다는 복식부기회계를 조속히 도입하는 것이 바람직할 것으로 판단됩니다.

## 2. 불용액의 최소화 방안 강구

2002회계년도 세출예산중 불용액은 일반회계 16,895,869천원, 특별회계 17,817,369천원으로 예산현액 대비 16.8%에 이르고 있고 이는 전년도 15.2%보다 1.6% 증가한 것입니다. 불용사유 중 예산절감에 따른 금액은 1,919,454천원으로 불용액의 5.5%에 불과하고, 대부분 예산집행잔액, 사업계획 변경취소 등에 기인한 것입니다.

2002회계년도의 주요불용액현황은 다음과 같습니다.

◦ 주요불용액현황

(단위:천원)

예산과목			예산현액	지출액	이월액	불용액	비고
세항	세세항	목					
인사관리	인건비	인건비	26,712,257	26,257,530	-	454,727	
인사관리	경상적경비	연금부담금등	3,651,768	3,423,793	-	227,975	
부과관리	경상적경비	일반운영비	604,236	327,301	-	276,935	
보건 및 생활환경 개선	인건비	인건비	2,709,087	2,453,851	-	255,236	
청소행정	인건비	일용인부임	10,912,930	10,489,974	-	422,956	
자원재활용	자체사업	민간자본이전	284,710	-	-	284,710	
상하수도관리	자체사업	시설비및부대비	3,923,000	3,636,115	-	286,885	
공원녹지관리	자체사업	시설비및부대비	2,591,306	1,237,207	240,353	1,113,746	
체육시설관리	자체사업	시설비및부대비	6,907,699	2,662,357	1,633,255	2,612,087	
생활복지	보조사업	민간이전	5,072,475	4,495,910	30,000	546,565	
복지시설확충	자체사업	시설비및부대비	14,153,269	8,158,912	5,309,323	685,034	
도로유지관리	자체사업	시설비및부대비	4,719,360	4,135,328	84,200	499,832	

이러한 불용액의 과다발생은 비현실적인 예산 편성 또는 적절치 못한 구정집행에 기인한다고 볼 수 있습니다. 이를 시정하기위해 예산편성의 적절성을 재검토하고 추경에 반영하는 방안을 강구하고, 구정집행에 있어 보다 적극적인 노력을 기울일 필요가 있습니다.

### 3. 사고이월액 최소화 방안 강구

2002회계년도 세출예산중 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 지출하지 못한 금액인 사고이월액은 일반회계 6,437,845천원, 특별회계 37,930천원으로 예산현액 대비 3.1%에 이르고 있고 이는 전년도보다 3.6% 감소한 것입니다. 이러한 사고이월액은 설계변경등으로 인한 공기연장등의 불가피한 사유가 있었다고는 하나 비현실적인 예산편성 또는 구정집행의 비적시성이나 비효율성에 기인하는 측면이 없지 않습니다. 따라서 사고이월액은 최소화하기 위해 예산편성의 정확성을 제고하고 구정집행의 적시성과 효율성을 높일 수 있는 방안을 강구할 필요가 있습니다.

### 4. 채권재산관리의 문제점

구에서 부동산등을 임차하는 경우 임대인에게 지급하는 임차보증금과 사업 용자금 등은 임차기간이 종료되는 때와 용자기간 종료 시점에 현금으로 회수할 수 있는 것으로 구의 채권에 해당됩니다. 그런데, 구 결산검사 중 2002회계년도중 발생한 대여금등을 채권으로 기록하지 않은 사실이 발견되어 결산을 수정한 바 있습니다. 따라서 향후 결산시에는 임차보증금은 물론 기타 유사한 채권에 대해 적절히 관리할 필요가 있습니다.

또한, 기금의 경우 일반회계에서 지출로 처리되나, 실질적으로는 기금의 출연용도로 사용되어 지출될 때까지는 구의 재산입니다. 따라서 기금에서 출연용도로 사용되어 지출하는 경우 현업부서 이외의 타부서에서 관련 사항을 추가적으로 검토하고 관련 서류를 보관할 필요가 있습니다.

## 5. 세입결산 미수납액의 조기회수방안강구

지방세수입의 과년도 수입 징수결정액 4,370,221천원중 실수납액은 1,050,344천원으로 24.1%에 불과하고 미수납액은 3,318,870천원으로 총미수금의 75.9%에 달하고 있으며, 세외수입의 임시적세외수입 중 과년도 수입 징수결정액 17,077,123천원의 실수납액은 1,865,526천원으로 징수결정액 대비 11.0%에 불과하여, 매년 미수납액이 누적되고 있으므로 구재정의 건전성 면에서 조기 회수가 요망됩니다.

## 6. 실현가능한 주차장건설 계획의 필요성

주차장 특별회계의 예산 중 55.9%에 해당하는 주차장건설 시설비 및 부대비 20,323,558 천원 중 52.2% 10,616,432천원이 불용액입니다. 이는 주차장부지매입시 시세에 비해 상당히 낮은 감정가액에 따라 매입하도록 되어있는 상황에서 당연히 나타나는 현상입니다. 즉 주차장부지 매입계획은 사실상 그 실현가능성이 매우 낮은 상황입니다. 이러한 계획에 따라 책정된 예산 또한 비현실적이라고 할 수 있습니다.

따라서, 주차장부지매입이 사실상 어려운 점을 고려할 때 주차장 매입의 우선 순위를 정하여 실현가능한 주차장건설 계획을 수립하고 예산을 편성할 필요가 있습니다.

## 7. 수시입출금식 예금 잔액의 최소화

수시입출금식 예금은 입출금이 자유로운 반면, 정기예금에 비하여 상대적으로 낮은 수준의 이자율을 적용받습니다. 따라서 여유자금은 정기예금등에 운용하고 수시입출금식 예금 잔액을 최소화하는 것이 일반적입니다.

그런데 결산검사 중 일부기금 등의 수시입출금식 예금 잔액이 매우 높은 수준이었던 바, 구는 ① 여유자금을 소액(1억원등)으로 구분하여, ② 1개월 만기 정기예금에 가입하되, ③ 수개 정도로 만기를 달리하여 가입할 필요가 있습니다. 그리고 만기시마다 만기를 계속하여 재연장하고 자금이 필요할 경우 사전에 일부 정기예금을 만기재연장하지 않고 수시입출금식 예금으로 계좌이체하여 사용하는 것이 바람직합니다.