

# ‘98主要業務報告

稅務官理課

## 報 告 順 序

### ○ 행정 여건

1. 직원 현황
2. 사무분장표

### ○ '98 주요 실적

1. 세입 예산 과징 현황
2. 지방세 체납자 조치 상황

### ○ 당면 현안 사항

1. '98 하반기 과년도 체납 지방세 정리 계획
2. '98 하반기 세외수입 체납금 정리 계획
3. '98 구 세입 예산 결산 전망

# 행정여건

## ○ 직원 현황

- 정 원 : 30명 ( 일반직 29 , 기능직 1 )
- 현 원 : 32명 ( 행정직 4 , 세무직 27 , 기능직 1 )

## ○ 사무분장표

### < 세입총괄계 >

- 시·구세의 세입 분석·평가
- 매월 세입 징수 보고서 (현계표) 작성·보고
- 시·구세의 가산금 및 중 가산금 결의
- 시·구세의 소인
- 시·구세의 징수부 및 수납부 관리

### < 징수 1 계 >

- 부동산 취득세·부동산 등록세·재산세·종합토지세·도시계획세·공동시설세·지역개발세·자동차세·차량취득세·차량등록세 체납액 징수 및 재산압류
- 소관 세목의 감액 결정 및 과오납금 환불 총당
- 소관 세목의 시효 및 불납 결손 처리
- 시·구세 압류 재산 공매 및 환가
- 시·구세 현년도 체납세 정리 보고

### < 징수 2 계 >

- 주민세·면허세·사업소세·기계장비 재산세·기계장비 취득세 체납액 징수 및 재산 압류
- 소관 세목의 감액 결정 및 과오납금 환불 총당
- 소관 세목의 시효 및 불납 결손 처리
- 시·구세 압류 재산 공매 및 환가
- 시·구세의 징수 포상금 지급

### < 세외수입계 >

- 시·구세 세외수입 총괄
- 각종 세외수입의 체납 관리
- 세외수입 세원 발굴
- 세외수입 증대 방안 제도 연구 및 개선
- 세외수입 징수보고서 (현계표) 작성·보고

'98 주요 실적

1. 세입 예산 과징 현황

'98. 9. 30 현재

단위 : 백만원

구분	목표 (A)	조정 (B)	징수 (C)	비율		전년 동기		증감		
				A : C	B : C	A : C	B : C	A : C	B : C	
총계	396,998	268,489	247,561	62.36	92.21	61.75	95.42	0.61	△ 3.21	
구 지 방 세 기 타  시  세	계	101,406	64,525	55,007	54.24	85.25	52.82	91.53	1.42	△ 6.28
	소계	51,913	25,693	24,551	47.29	95.56	42.76	97.44	4.53	△ 1.88
	재산세	9,474	10,243	9,715	102.54	94.85	99.97	97.53	2.57	△ 2.68
	종합토지세	24,490	86	66	0.27	76.68	△ 0.46	155.86	0.73	△ 79.18
	면허세	3,931	4,328	3,757	95.56	86.81	65.66	90.80	29.90	△ 3.99
	사업소세	13,296	10,745	10,722	80.64	99.79	80.36	99.72	0.28	0.07
	과년도	722	921	921	40.36	100.00	80.94	100.00	△ 40.58	-
	소계	49,493	38,832	30,456	61.54	78.43	93.28	92.23	△ 31.74	△ 13.80
	세외수입	33,177	26,622	18,246	55.00	68.54	98.90	89.31	△ 43.90	△ 20.77
	조정교부금	6,225	4,036	4,036	64.84	100.00	90.50	100.00	△ 25.66	-
	보조금	10,091	8,174	8,174	81.00	100.00	72.15	100.00	8.85	-
	소계	295,592	203,964	192,554	65.14	94.41	70.72	96.59	△ 5.58	△ 2.18
부동산 취득세	47,197	24,927	20,854	44.18	83.66	65.20	97.69	△ 21.02	△ 14.03	
부동산 등록세	56,767	35,760	35,738	62.96	99.94	78.73	99.99	△ 15.77	△ 0.05	
도시계획세	14,982	6,257	6,052	40.40	96.72	36.39	97.35	4.01	△ 0.63	
소방공동시설세	6,994	7,211	6,896	98.60	95.63	96.13	98.43	2.47	△ 2.80	
지역개발세	34	18	18	53.83	99.29	88.91	98.99	△ 35.08	0.30	
차량취득세	9,169	3,899	3,371	36.77	86.46	72.76	88.60	△ 35.99	△ 2.14	
주민세	104,407	95,163	91,121	87.27	95.75	74.31	95.83	12.96	△ 0.08	
자동차세	24,523	13,639	11,495	46.87	84.28	46.50	86.94	0.37	△ 2.66	
차량등록세	13,807	5,491	5,410	39.18	98.54	71.79	98.94	△ 32.61	△ 0.40	
경주마권세	13,225	8,987	8,987	67.95	100.00	86.47	100.00	△ 18.52	-	
과년도	4,487	2,612	2,612	58.22	100.00	113.00	100.00	△ 54.78	-	

※ 시 전체 종합 순위 : 2위 (구세 3위, 시세 2위)

## 2. 지방세 체납자 조치 상황

'98. 9. 30 현재

단위 : 건 / 백만원

내 용	건 수	금 액	비 고
계	130,189	48,335	
1. 부 등 산 압 류	12,140	4,934	
2. 차 량 압 류	12,890	2,122	
3. 자동차봉인압류	748	378	
4. 부 등 산 공 매	11	931	
5. 금융 자산 압류	241	51	
6. 직장 급여 압류	274	188	
7. 인허가제한통보	9,668	230	
8. 신용정보자료제공	118	3,458	
9. 압류예고서발송	82,968	35,134	
10. 결 손 처 분	11,131	909	시호 : 499 불납 : 410

## 당 면 현 안 사 항

### 1. '98 하반기 과년도 체납 지방세 정리 계획

< 정리목표 >

단위 : 백만원

구 분	체 납 금 액			정 리 목 표			비 율 ( % )
	계	현 년 도	과 년 도	계	현 년 도	과 년 도	
계	45,207	12,362	32,845	7,146	1,937	5,209	15.81
구 비	4,397	1,181	3,216	909	187	722	20.67
시 비	40,810	11,181	29,629	6,237	1,750	4,487	15.28

※ 체납 규모 — 강남 ( 115,234백만원 ) · 서초 · 송파 · 강동 · 영등포 순

< 정리기간 >

- 준비 기간 : '98. 9. 21 ~ 9. 30 ( 10 일간 )
- 정리 기간 : '98. 10. 1 ~ 12. 31 ( 3개월간 )

< 추진계획 >

- 체납 정리 추진단 운영 : 단장 ( 부구청장 ), 5개반 편성
- 관리자 책임 징수 배정 : 국장 ( 1억원 이상 ), 과 · 동장 ( 5천만원 이상 ), 담당 ( 3천만원 이상 )
- 고지서 및 예고장 발송 : 10월 ( 구세 ), 11월 ( 시세 )
- 강력한 징수 활동 전개 : 기동반 편성, 공매처분, 예금압류, 상습체납자 조치강화
- 체납세 관리 체계 확립 : 재산 조회, 채권 확보, 인 · 허가 부여시 확인
- 징수 불능분 적극 조치 : 결손 처리 ( 시효 및 불납 ), 감액 정리
- 체납액 정리 집중 홍보 : 현수막 및 입간판 설치, 반상회보와 언론 매체 활용

< 행정사항 >

- 부서별 주간 정리 실적 보고 : 매주 월요일 오전중
- 체납액 정리 우수 기관 포상 : 3개동, 공무원 5명 ( 구2, 동3 )
- 결산기 정리 대책 추가 실시 : '99. 1. 1 - 2. 28 ( 2개월간 )

## 2. '98 하반기 세외수입 체납금 정리 계획

< 체납규모 > '98. 8. 31 현재

단위 : 천원

구 분	계	현년도	과년도	비 고
계	8,674,794	3,941,448	4,733,346	
구 비	7,428,793	3,447,461	3,981,332	
시 비	1,246,001	493,987	752,014	

< 정리기간 >

- '98 하반기 (1차) : '98. 10. 1 ~ 10. 25 ( 25일간 )
- '98 결산기 (2차) : '98. 10. 16 ~ 12. 31 ( 77일간 )

< 정리책임 >

- 정 리 목 표
  - 현년도 : 체납액의 90% 이상
  - 과년도 : 체납액의 40% 이상
- 책임징수액 : 5,440,642 천원 ( 구비 4,695,248 천원 , 시비 745,394 천원 )
  - ┌ 현년도 : 3,547,303 천원 ( 구비 3,102,714 천원 , 시비 444,589 천원 )
  - └ 과년도 : 1,893,339 천원 ( 구비 1,592,534 천원 , 시비 300,805 천원 )

< 정리대책 >

- 소관별 자체 계획 수립 시행 : 체납 내력 분석, 독려부작성, 독촉고지 등
- 직원별 책임 징수액 배정 : 국·과·계장 고액체납자 특별관리, 신상필벌 확행
- 정기적인 분석 및 대책 강구 : 징수실적, 고액체납자 조치, 재산조회, 채권확보
- 체납액 정리 상황 지도점검 : 추진체계, 징수활동, 실적 부진사유 및 대책
- 홍보활동 및 행정 절차 이행 : '98.11.10 까지 안내문·독촉장·압류예고문 일제발송

< 정리기간 >

- 체납규모의 최소화 도모 : 불납결손·시효소멸등 결손처리 이행
- 부진분야 특별점검 실시 : 시·구 주관부서 및 감사담당관
- 과징업무추진 종합 평가 : '98 하반기중 (과징실적·체납금정리·세원발굴·특별활동  
기타)  
※ 주간 정리실적 보고서 제출 — 매주 금요일 오전중

### 3. '98 구 세입 예산 결산 전망

< 징수예상 >

단위 : 백만원

구 분	목 표 ( A )	징 수 예 상			비 율			
		9월까지(B)	10월이후	합 계(C)	A : B	A : C		
총 계	101,406	55,007	46,509	101,546	54.24	100.14		
구	계	51,913	24,551	27,830	52,381	47.29	100.90	
세	면 허 세	3,931	3,757	171	3,928	95.57	99.92	
	재 산 세	9,474	9,715	△ 317	9,398	102.54	99.20	
	중 합 토 지 세	24,490	66	25,034	25,100	0.27	102.49	
	사 업 소 세	13,296	10,722	2,565	13,287	80.64	99.93	
	과 년 도 구 세	722	291	377	668	40.30	92.52	
수	계	33,177	18,246	15,766	34,042	55.00	102.61	
	경상적 세외수입	소 계	17,285	12,079	6,027	18,106	69.88	104.75
		재산임대수입	129	76	34	110	58.91	85.27
		사 용 료	2,190	1,784	419	2,203	81.46	100.59
		수 수 료	3,975	2,968	919	3,887	74.67	97.79
		징수 교부금	9,271	6,306	3,508	9,814	68.02	105.86
		이 자 수 입	1,720	945	1,147	2,092	54.94	121.63
	임시적 세외수입	소 계	15,892	6,167	9,739	15,936	38.81	100.28
		재산매각수입	859	292	323	615	33.99	71.59
		이 월 금	9,218	0	9,218	9,218	-	100.00
융자금원금수입		1,590	1,590	14	1,604	100.00	100.88	
잡 수 입		3,823	3,975	202	4,177	103.98	109.26	
	과년도 수입	402	310	12	322	77.11	80.10	
	조 정 교 부 금	6,225	4,036	996	5,032	64.84	80.84	
	보 조 금	10,091	8,174	1,917	10,091	81.00	100.00	



< 현황분석 >

○ 지방세

- 구세 신장세 담보 상태 : 공시지가 하락, 과표 동결, 공원 용지 증가
- 기업 부도 및 고용감축 : 사업소세 목표 하향 조정
- 체납 정리 여건의 악화 : 과년도 체납액 징수 부진

○ 세외 수입

- 경상적 수입 : 사용료 및 수수료 수입 부진
- 임시적 수입 : 재산매각 수입 감소
- 특 이 사 항 : 보유금액의 년도 변경, 실질적인 수입과는 무관

○ 조정교부금

- 전년대비 시세 징수 격감 : 경기 침체, 국세 징수율 저조, 차량 증가율 둔화
- '98. 1회 추경 예산 편성 : 17,446 → 6,225백만원
- 확정 금액의 배정 불투명 : 4,036백만원 수렁

< 향후대책 >

○ 세정의 올바른 질서 확립

- 부과 금액은 결코 포기하지 않는 결단있는 업무 수행
- 체납 정리 부진 요인 심층 분석 대처
- 체납 처분 사전 절차 이행으로 민원 요인 최소화

○ 세외수입 확충 기반 구축

- 결산 대책 보고회 개최 : '98. 11월중
- 부진 분야 특별 점검 및 감사 의뢰
- 유공 공무원 및 우수 부서 포상

○ 교부금의 배정 여건 개선

- 체납 지방세의 징수율 극대화 : 두자리 (14 - 15위) 순위 → 한자리 순위
- 원활한 교부금 확보 집중 협의
- 세입 첨병으로서의 역할 최선