

제195회 구의회 제1차 정례회

2016. 6. 15. ~ 6. 27.

청림<sup>명동포구</sup>

# 2016년 주요업무 보고



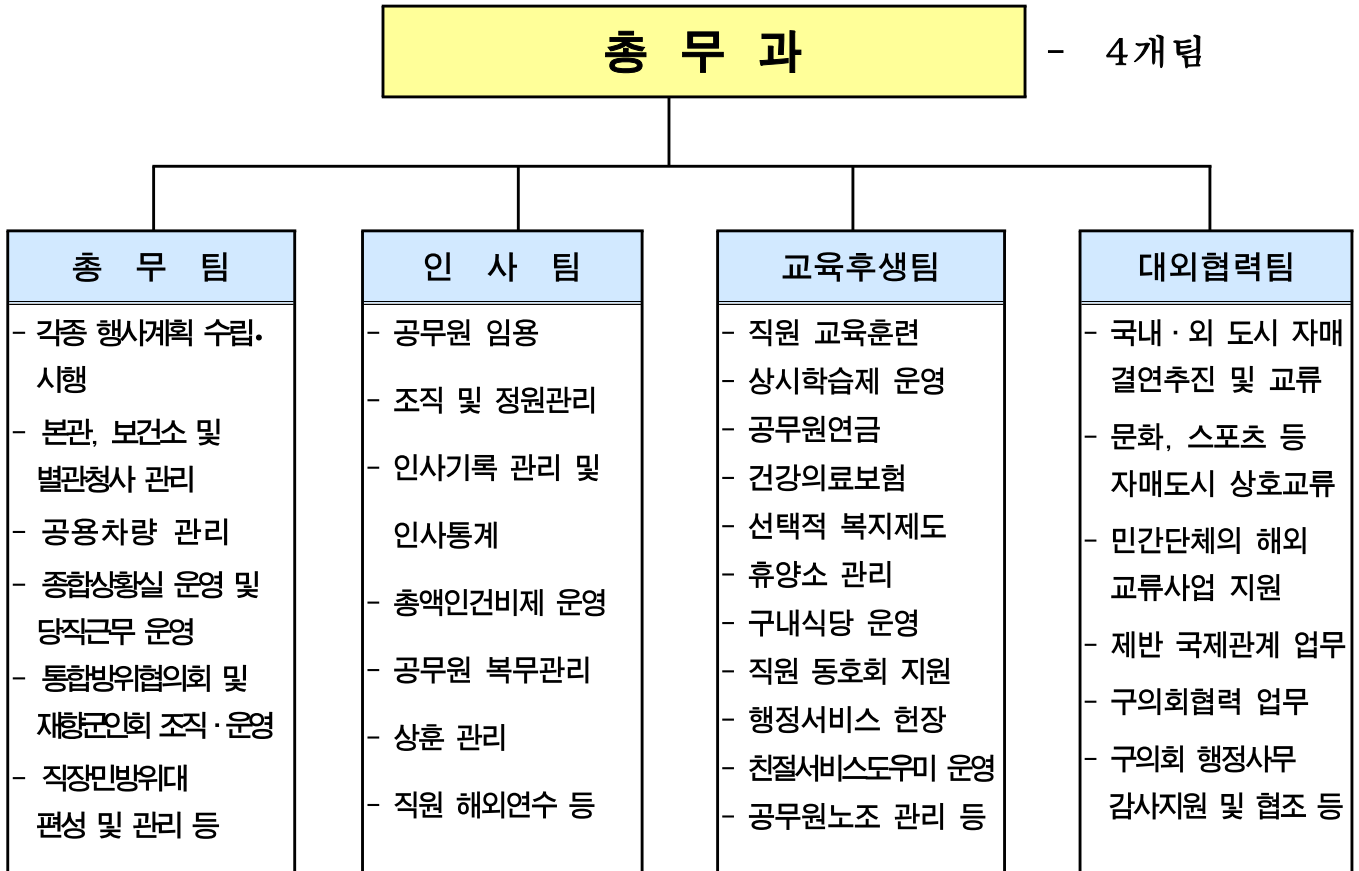
총 무 과

# 보고 순서

I . 일반 현황	••••	1
II . 주요업무 추진 실적	••••	4
III . 중점사업 실적	••••	9

# I. 일반 현황

## 1 조직



## 2 인 력

구 분	계	일 반 직					관 리 운 영 직				별 정 직 · 임 기 제			
		5급	6급	7급	8급	9급	6급	7급	8급	9급	6급	7급	8급	9급
정 원	46	1	13	23	4	1	0	0	0	0	1	1	1	1
현 원	40	1	9	21	3	1	0	2	0	0	1	1	0	1
과부족	△6	0	△4	△2	△1	0	0	2	0	0	0	0	△1	0

### 3

## 주요시설 및 장비

### ■ 구청사 현황

구 분		대지(m <sup>2</sup> )	건물(m <sup>2</sup> )	규 모	준공일자	비 고
본 관	계	7,622	15,385			
	본 관	7,622	9,682	지하3층~ 지상6층	1976.01.05	
	보 건 소		5,515	지하1층~ 지상6층	1994.09.01	
	부속건물		188 (전체 385)	지상2층	1997.03.26	1층 : 우리은행 2층 : 일자리정책과,
별 관	별 관 (구.농산물품질 관리원)	8,730	3,085 (전체 6,602)	지하1층~ 지상4층	2002.02.19	지하1층 : 제2평생학습센터, 서고 1층 : 교통행정과, 자동차관리과 2층 : 청소과, 교육지원과 3층 : 환경과, 푸른도시과 4층 : 공조실
	주차문화과	2,940	616	지상1층	1998.03.13	- 사무실 255 - 단속원사무실 227 - 공유면적 134
	지역경제과	해당지분	293	3층	2007.04.13	

### ■ 공용차량 - 총 164대

승용	승합				화물					특수차			
	소계	소형	중형	대형	소계	경형	소형	중형	대형	소계	청소차	구급차	기타
33	24	4	18	2	55	2	42	8	3	52	49	1	2

※ 승용차 - 전기차 5대 포함, 기타 - 가로등보수 사다리차

## 4

## 예산 현황

(단위 : 천원)

단위사업명	예산액	집행액	집행율(%)
계	94,260,507	36,685,874	38.9
쾌적한 행정환경 조성	4,681,482	1,630,485	34.8
구정목표 달성을 위한 조직운영	1,633,866	379,076	23.2
창의적인 인재양성 및 직원 복지 향상	4,166,951	2,197,650	52.7
대외교류 활성화	100,150	28,940	28.9
대의회 협력 및 법무행정 관리	15,000	4,000	26.7
인력운영비	82,385,089	31,922,461	38.7
기본경비	1,277,969	523,262	40.9

## Ⅱ . 주요업무 추진 실적

연 번	사 업 명	쪽
-----	-------	---

① 구 청사(본청, 보건소, 별관) 효율적 관리 ..... 5

② 능력과 성과 중심의 유연한 조직·인사 운영 ..... 6

③ 유능한 인재양성을 위한 교육 운영 ..... 7

④ 국내외 자매도시와의 상호교류 활성화 ..... 8

청사 노후에 따른 각종 시설물들을 적기에 교체하고 아울러 장기적인 환경 개선을 추진하여 내·외부 시설물을 안전하게 유지·관리함으로써 직원 및 내방 민원인에게 쾌적하고 편리한 행정환경을 제공하고자 함

□ 사업개요

○ 청사현황

구 분	대지면적(m <sup>2</sup> )	연면적(m <sup>2</sup> )	건축년도	층 수
본 관	7,622	9,682	1976	지하3층~지상6층
보 건 소		5,515	1994	지하1층~지상6층
부속건물		385	1997	지상2층
별관청사	8,730	3,085	2002	지하1층~지상4층

- 추진기간 : 2016. 1 ~ 12월
- 대상시설 : 본관, 보건소, 별관청사

□ 주요 추진실적

- 지하2층 상황실 환경개선 공사 : 2016. 4월
- 보건소 청사 LED 교체공사 : 2016. 4월
- 청사 방범용 CCTV 설치공사 : 2016. 5월
- 별관청사 부속건물 신축 타당성 연구 용역 : 2016. 4월
- 청사 주요 시설물 유지 관리 : 연중

□ 향후계획

- 별관청사 부속건물 신축공사 설계 의뢰 : 2016. 6월
- 부서 재배치 환경개선 공사 : 부서이전 및 팀 신설 등 수요에 따라 실시

□ 소요예산

(단위:천원)

예 산 액	집 행 액	집행율(%)
4,183,278 (구비)	1,225,283 (구비)	29.3

성과와 능력 중심의 인사 행정과 직원의 전문성과 통합적 직무능력을 중시하는 유연하고 효율적인 근무환경 조성으로 활력이 넘치는 조직 육성

## □ 사업개요

- 인사의 정례화와 공개를 통한 공정하고 예측 가능한 인사 운영
- 격려와 지원을 통해 성과를 지향하는 조직분위기 조성
- 일과 생활의 조화로 활기차게 일할 수 있도록 제도적 지원

## □ 주요 추진실적

- 역동적이고 유연한 조직 운영
  - 행정 변화에 따른 조직 개편 실시(2016.1.1일자)
  - 매월 둘째 수요일 인사데이 운영(2016. 4월부터 시행)
  - 유연근무제 실시 : 시차출퇴근제 7명, 시간제 근무 3명
  - '16년 상반기 신규 인력 충원 및 배치 : 60명(행정직군 32명, 기술직군 28명)
  - 휴직으로 인한 행정 공백 방지를 위한 대체인력 운영 : 50명
- 전문가 양성을 위한 전문직위 및 보직 관리
  - 전문관제 실시(실무직원) : 4개 분야 4명(감사, 조사, 교육, 예산)
  - 직위 공모제 실시(팀장) : 4개 직위(안전기획, 법무, 다문화지원, 종량제관리운영)
- 우수 직원 등 직원 표창 및 격려 : 36명(직무유공, 효행공무원 등)
- 상반기 성과포인트제 운영 : 27개 사업 191명 성과포인트 지급

## □ 향후계획

- 전직원 소통·화합의 한마당 추진 : 10월 중
- 글로벌인재육성을 위한 해외기획 연수 추진 : 하반기 중
- 하반기 성과포인트제 운영 : 11월 중

## □ 소요예산

(단위: 천원)

예산액	집행액	집행율(%)
1,633,866 (구비)	378,730 (구비)	23.2



직원 직무교육 및 연수를 실시하여 직무 전문성 제고 및 자기계발 욕구를 충족시키고 친절교육 실시 및 해피콜 운영으로 친절마인드를 향상시키고자 함

#### □ 사업개요

- 서울시 인재개발원 등 직무관련 외부교육기관 위탁교육 지원
- 업무시야 확장 및 스트레스 완화를 위한 모범공무원 연수 실시
- 신규 임용자 및 6급 승진자 교육 실시
- 직원 CS 교육 및 전화 친절교육 실시

#### □ 주요 추진실적

- 외부교육기관 위탁교육 : 434과정 1,698명
- 새내기 구정 이해 교육 : 2.19. 60명
  - 청렴교육, 복무교육, 구정현안교육, 전화친절교육, 관내 주요 시설 견학
- 친절CS 기본교육 : 4.18.~19. 115명
  - 친절서비스 기본과정 및 불만고객응대
- 모범공무원 연수 : 5.2.~5.4. 40명/5.9~5.11. 41명
  - 협업 트레이닝, 문학관 견학, 국립공원 트레킹
- 직무교육 : 3.18. 56명/ 4.26. 45명/ 5.20. 81명
  - 소송실무, 세외수입실무, 재무회계실무
- 전화친절점검 : 1,060건
- 해피콜 운영 : 500건

#### □ 향후계획

- 6급 승진리더 과정 : 6월
- 새내기 구정이해 교육 : 7월
- 친절 CS 교육 : 9월
- 숲체험 힐링 아카데미 : 6~10월
- 직무교육 : 6~12월

#### □ 소요예산

(단위: 천원)

예산액	집행액	집행율(%)
231,730 (구비)	29,550 (구비)	12.8

국내·외 자매도시와 교육, 문화, 스포츠 등 다양한 분야에서 지속적이고 우호적인 협력 관계를 형성하여 상호 공동발전을 도모하고, 글로벌 시대에 걸맞는 외교 역량을 키워가고자 함

### □ 사업개요

- 자매도시 현황 : 총 7개 도시(국내 4, 국외 3)
  - 국내 자매도시 : 경남 고성군, 전남 영광군, 충남 청양군, 충북 충주시
  - 국외 자매도시 : 중국 문두구구, 일본 기시와다시, 미국 몬테레이파크시
- 교류내용
  - 자매도시 상호간의 지역행사, 시·군·구민의 날 초청 및 방문을 통해 인적·물적 네트워크 강화
  - 교육, 문화, 스포츠 등 다양한 분야에서의 상호 교류 추진

### □ 주요 추진실적

- 국내 자매도시 교류
  - 봄꽃축제 자매도시 축하 방문단 초청 : 고성, 영암, 청양, 충주
  - 경남고성 공룡세계엑스포 및 영암 왕인문화축제 축하 방문
- 국외 자매도시 교류
  - 중국 문두구구 봄꽃축제 축하사절단 초청 및 안내시설 견학 : 4.4~4.6
  - 일본 기시와다시 청소년 홈스테이 문화체험단 초청 : 5.25~5.28
  - 센슈 국제마라톤 대회 참가 및 서울 국제마라톤 대회 기시와다시 선수 초청
  - 국제교류 친선협회 및 일한 친선협회 정기총회 상호방문

### □ 향후계획

- 구민의 날 기념식 초청 및 자매도시 시·군민의 날, 지역축제 축하방문
- 국내 자매도시 어린이 문화체험단 운영 및 직원 스포츠 동호회 교류
- 미국 몬테레이파크시 청소년 문화교류단 방문
- 목련전 합동전시회 문화사절단 초청 등

### □ 소요예산

(단위: 천원)

예산액	집행액	집행율(%)
100,150 (구비)	28,940 (구비)	28.9

### Ⅲ . 중점사업 실적

#### 1 | 별관 부속건물 신축공사 추진

총무팀

부족한 공간을 확보하여 업무효율성을 증대시키고, 구민들의 복지·행정서비스를 향상시키기 위하여 별관청사 부속건물을 신축하고자 함

#### □ 사업개요

- 위 치 : 선유동1로 80 별관청사 C동
- 대 지 : 8,730.5 $m^2$
- 규 모 : 지하 1층/지상 5층, 연면적 2,016.79 $m^2$
- 층별용도
  - 지하1층 : 기계/전산실, 공용시설
  - 지상1층 ~ 지상4층 : 사무실, 공용시설
  - 지상5층 : 강당, 공용시설

#### □ 주요 추진실적

- '15. 11. 23 : 별관청사 부속건물 신축공사 계획 수립
- '15. 12. 10 : 공유재산 관리계획 구 의회 의결
- '16. 2 ~ 4 : 타당성조사 용역
- '16. 5. : 서울시 투자심사

#### □ 향후계획

- 설계공모 및 설계업체 선정 : '16. 6 ~ 7
- 기본 및 실시설계 : '16. 8 ~ 10
- 공사발주 및 시공업체 선정 : '16. 11 ~ 12
- 공사착공 및 준공 : '16. 12 ~ '17. 12

#### □ 소요예산

(단위: 천원)

구 분	예 산 액	집 행 액	집행율(%)
계	4,450,000(구비)	0(구비)	0
2016년	1,701,650(구비)	0(구비)	0
2017년 이후	2,748,350(구비)	0(구비)	0