

제211회 구의회 제2차 정례회

2018. 11. 20. ~ 12. 21.

청림 명동포구

2018년 주요업무 보고



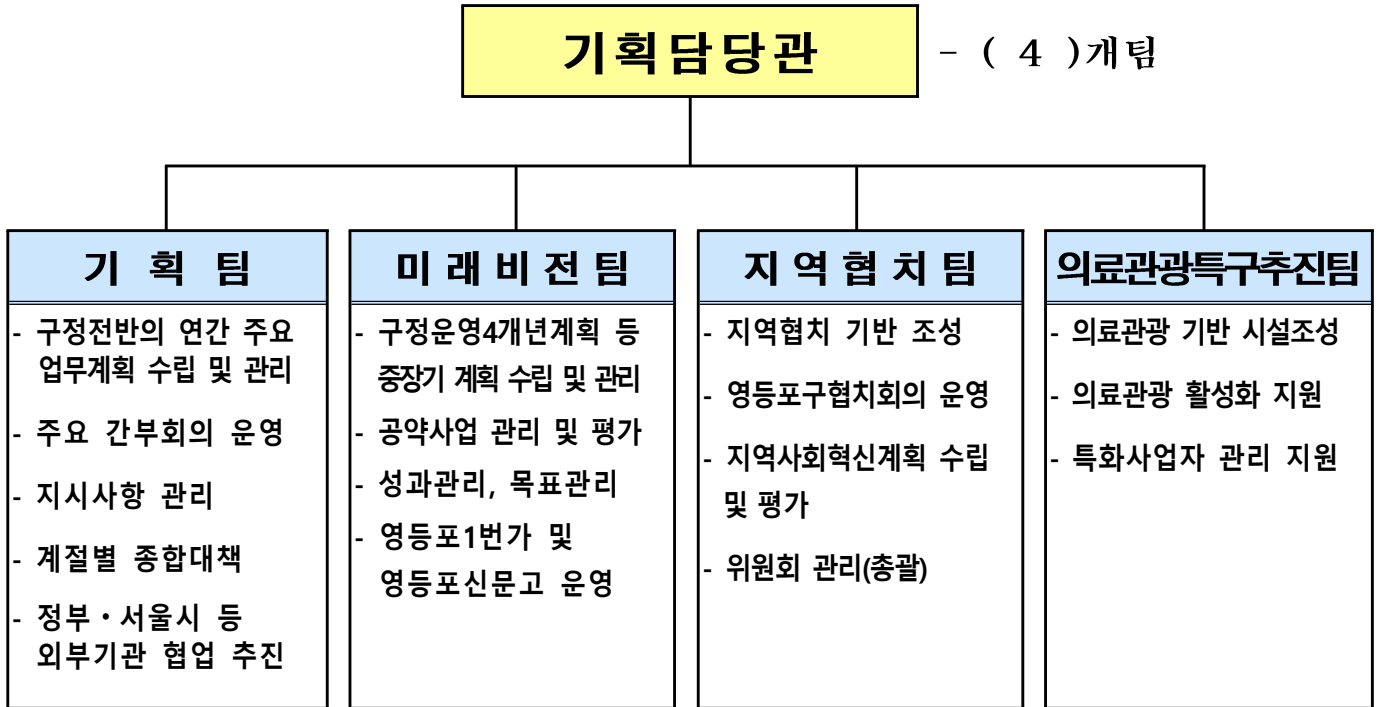
기획담당관

보고순서

I . 일 반 현 황	· · · 1
II . 주요업무 추진실적	· · · 3
III . 2019년 주요업무 추진계획	· · · 8
IV . 신규·주요투자 사업	· · · 13

I. 일반 현황

1 조직



2 인 력

구 분	계	일 반 직						관 리 운 영 직				별 정 직 · 임 기 제			
		4급	5급	6급	7급	8급	9급	6급	7급	8급	9급	6급	7급	8급	9급
정 원	12		1	4	5	1	1					-			
현 원	15		1	5	7	2	-								
과부족	3		-	1	2	1	△1								

3

주요시설 및 장비

: 해당없음

4

예산현황

(단위: 천원)

단위사업명	예산액	집행액	집행율(%)
계	703,736	474,362	67.4%
구정운영 정책 조정 및 지원	55,115	24,532	45%
구정의 미래비전 및 성과관리	95,000	64,197	68%
구정의 민관협치 활성화	403,000	255,755	64%
인력운영비	66,849	49,388	74%
기본경비	83,772	80,490	96%

Ⅱ . 주요업무 추진실적

연번	사 업 명	쪽
----	-------	---

① 소통·공감을 통한 정책목표 달성 4

② 구정 미래비전 수립 및 성과관리 5

③ 민관협치 기반구축을 통한 지역사회혁신계획 수립 6

④ 영등포 스마트메디컬특구 활성화 7

구정 주요 업무를 기획·조정하여 구정 목표를 성공적으로 달성하고, 구정의 장기적이고 지속적인 발전을 위한 컨트롤 타워 역할을 수행

□ 사업개요

- 구정계획: 연도별 주요업무계획 등
- 정책사업: 주요 전략사업, 중점추진사업 등
- 지시사항: 구청장·부구청장 지시사항 관리
- 주요회의: 정례·월요간부회의, 탁트인 수요일, 탁트인 아침, 목요일의 등
- 계절별 종합대책: 여름철, 겨울철, 설날, 추석 종합대책

□ 주요 추진실적

- 구정계획: ‘2018 주요업무계획’ 추진
- 주요회의: 총 79회 (정례 13회, 월요 10회, 탁트인 수요일 및 현안 10회, 탁트인 아침 현안 39회/ 목요 7회)
- 지시(훈시)사항 분석·관리: 총 171건(1~10월)/ 분기별 평가분석(3회)
- 계절별 종합대책
 - 겨울철 종합대책 추진('17.11.15. ~ '18.3.15.),
 - 여름철 종합대책 추진(5.15.~10.15.)
 - 추석 종합대책 추진(9.17.~9.27.) / 설날 종합대책 추진(2.12.~2.19.)

□ 향후계획

- 2019. 주요업무계획(안) 수립: 9월~12월
- 2019. 주요정책사업 선정/ 중점 관리

□ 소요예산

(단위: 천원)

예산액	집행액	집행률(%)
55,115	24,532	45%

구정 운영 4개년 계획, 공약사업 등 주요정책사업을 수립하여 영등포 미래 비전을 제시하고, 성과에 대한 체계적인 분석·관리 및 평가를 통해 구정 비전과 목표를 성공적으로 달성하고자 함.

□ 사업개요

- 구정 운영 4개년 계획 수립·관리
- 공약사업 목표 달성을 위한 체계적인 분석·관리
- 주요 정책과제 성과 관리 및 새로운 미래비전 발굴

□ 주요 추진실적

- 구정 운영 4개년 계획 수립
 - 대상 사업: 10개 분야 100개 실천과제
 - 추진 실적: 비전 및 5대 목표 선정, 비전 선포식 개최, 핵심과제 및 일반과제 세부사업계획 수립
- 공약사업 목표 달성을 위한 체계적인 분석·관리
 - 대상 사업: 10개 분야 62개 사업
 - 추진 실적: 공약사업 보고회, 공약사업 실천계획 수립
 - ※ 2018 공약이행 및 정보공개 평가 최우수등급 획득
- 주요 정책과제 성과 관리
 - 대상 사업: 149개 사업, 229개 지표
 - 추진 실적: 성과관리계획 수립 및 평가, 주요사업 영등포백서 발간

□ 향후계획

- 구정 4개년 계획 책자 발간 및 홈페이지 게시: 11월
- 공약사업 실천계획 확정 및 홈페이지 게시: 12월
- 주요 정책과제 추진성과 종합평가 실시: 12월

□ 소요예산

(단위: 천원)

예산액	집행액	집행율(%)
95,000 (구비 100%)	64,197 (구비 100%)	68%

민관이 함께 정책을 결정하고 공동으로 집행·평가할 수 있는 지속가능한 민관협치 기반 구축을 통해 지역사회혁신계획을 수립하여 소통과 협치를 통한 구정발전과 구민 삶의 질 향상에 기여하고자 함

□ 사업개요

- 기 간: 2018. 1. ~ 12.
- 내 용
 - 지역사회문제 해결과 민관협치 기반구축을 위한 지역사회혁신계획 수립
 - 다양한 민간주체의 참여를 통해 지역발전을 위한 협치 문화확산

□ 주요 추진실적

- 다양한 민간주체 구정 참여 과정 운영(1~10월)

구 분	협치분과회의	분과실무협의회	민관공론장	협치실무위원회	영등포구 협치회의
횟 수	35	7	8	5	4
참여자(누적)	376명	74명	200명	35명	72명

- 주요내용: 주민참여를 통한 지역 현안 의제 발굴 및 지역사회 협치문화 확산
- 지역사회 의제구체화 및 1·2차 협치사업 심의회 개최(5~6월)
- 열린공론장 개최(7.5.): 주민토론회를 통해 지역사회혁신계획 협치사업 선정
- 2019 지역사회혁신계획서 초안 수립(7.10.): 수립과정설명서·기본계획·협치사업실행계획
- 서울시 협의조정(7월): 서울시·민간전문위원 등 계획서 1·2차 심의
- 계획서 최종제출(8월): 서울시 최종심의 중(市 예산규모: 10억원/10개 사업)
- 민-관 협치 교육 및 홍보 실시(9~10월): 협치사업 부서 교육 및 협치회의 워크숍 등

□ 향후계획

- 지역사회혁신 타운홀미팅 개최(2019 협치사업 추진방향 논의): 11.7
- 2019 협치사업 민-관 워킹그룹(실행조직) 구성: 12월
- 지역사회 협치문화 확산을 위한 교육 및 홍보(인문학콘서트 등): 수시

□ 소요예산

(단위: 천원)

예산액	집행액	집행율(%)
188,000 (시비 174,000, 구비 14,000)	139,326 (시비 133,086 구비 6,240)	74%

「영등포 스마트 메디컬 특구」 지정과 더불어 관내 특화된 전문 의료기관과 관광산업을 연계하여 의료관광 네트워크를 구축하고 적극 지원 육성하여 지역경제를 활성화하고자 함.

□ 사업개요

- 사업기간: 2018년~2022년
- 사업대상: 외국인 환자
- 사업내용: 의료관광 기반시설 조성, 활성화 지원, 병원시설 확충
- 특화사업자: 관내 11개 병원
 - 여의도성모병원, 계곡부과의원, 김안과병원, 대림성모병원, 명지성모병원, 성애병원, 영등포병원, 명지춘혜병원, 강남성심병원, 한강성심병원, CM병원

□ 주요 추진실적

- 11개 특화사업자 개별 방문: '18. 1. 19. ~ '1. 30.
- 영등포 스마트메디컬특구 추진단 회의 개최: 3.9. 7.25. 9.4.
- 영등포 스마트메디컬특구 활성화를 위한 2018년 세부 운영 추진계획 수립: '18. 3. 20.
- 다국어(국어,영어,중국어,러시아어,몽골어) 의료관광 홍보 리플렛 제작: '18. 3. 29.
- 18년 카자흐스탄 국제관광박람회 의료관광 분야 벤치마킹: '18.4.17.~4.21.
- 영등포 스마트메디컬특구 활성화를 위한 특화사업자 업무협약체결: '18.9.27
- '서울특별시 영등포구 의료관광 활성화에 관한 조례' 제정 공포: '18. 10. 4.

□ 향후계획

- 「영등포 의료관광 협의회」 설치·운영: 2018.12월
- 「서울특별시 영등포스마트메디컬특구 운영에 관한 조례」 제정 공포 : 12월 중
- 특구 홍보 달력(국·영·중국어) 제작 배부: 11 ~ 12월
- 관내 외국인환자 유치등록 의료기관 관계자 교육 실시: 11.27

□ 소요예산

(단위: 천원)

예산액	집행액	집행률(%)
30,000 (구비100%)	7,000 (구비100%)	23%

Ⅲ . 2019년 주요업무 추진계획

연번	사 업 명	쪽
----	-------	---

- ① 구정운영 조정 및 주요 정책사업 관리 9
- ② 구정 미래비전 수립 및 성과 관리 10
- ③ 지역사회 협치문화 확산 11
- ④ 영등포 스마트메디컬특구 활성화 12

구청목표의 성공적 추진을 위해 주요 정책 수립 및 추진사항을 평가·관리하고 구행정의 추진동력이 되는 협치·협업 역량을 강화

□ 사업개요

- 주요 업무 계획의 수립부터 실행까지 관리체계 구축으로 사업의 효율성 극대화
- 주요정책사업, 전략사업을 선정하여 정기적으로 관리 및 추진 독려

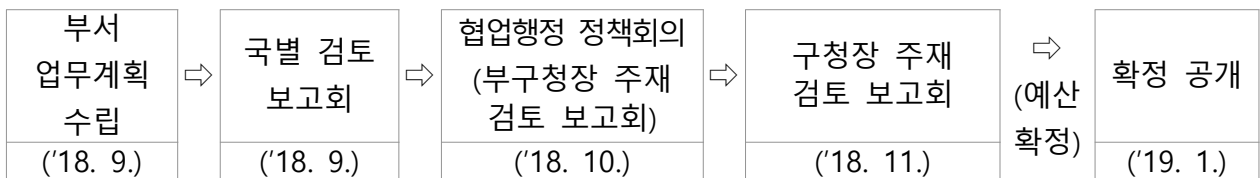
□ 세부 추진계획

○ 2019. 주요업무계획 수립

- 시기: 1월 중 확정
- 추진 방향

- 민선7기 공약사업 및 구정운영 4개년 계획의 연도별 구체화
- 융합과 협업을 통한 우리구만의 전략 사업과 브랜드 사업 발굴
- 국정·시정 및 변화하는 행정환경을 반영하고 구민소통을 통한 참여형 업무계획 수립

※ 수립 체계



○ 주요 정책사업 선정·관리

- 1월 중 선정: 전략사업, 주요 역점사업, 중요 투자사업 등

※ 구체적인 실행지표 수립 및 작성

- 정책사업 보고회 개최: 분기별 1회

- 참여대상: 구청장, 부구청장, 국장단, 해당 부서장
- 주요내용: 현황 및 실행지표 달성도 보고, 문제점 및 개선사항 도출, 부서간 협업체계 점검을 통한 원활한 추진도모

□ 소요예산: 총 52,915천원 (구비)

구정 운영 4개년 계획, 공약사업 등 주요정책사업 관리·평가로 정책 실행력을 강화하고, 성과에 대한 체계적인 분석·관리를 통해 구정 비전과 목표를 성공적으로 달성하고자 함.

□ **사업개요**

- 구정 미래비전 및 중·장기계획 수립·관리로 내실 있는 구정 운영 도모
- 구정 주요업무에 대한 체계적인 분석·관리로 구정 성과 제고

□ **세부 추진계획**

- **구정 운영 4개년 계획 관리 및 평가**
 - 100개 실천과제 추진상황 분석·평가로 정책 실행력 강화
 - 성과분석, 구민요구를 반영하여 연차별 추진계획 수정·보완
- **공약사업 목표 달성을 위한 체계적인 분석·관리**
 - 62개 사업 추진실적 분석 및 부진사업 관리로 공약 이행률 제고
 - 전국기초단체장 공약이행 및 정보공개 평가 참가
- **중·장기계획 수립 및 주요사업 성과 평가**
 - 영등포의 새로운 100년 발전 토대 마련을 위한 종합발전계획 수립
 - 공약사업, 핵심과제 등 주요사업 성과관리계획 수립 및 업무평가 실시
 - 구정백서 발간 등 구정 성과 관리로 정책 완성도 제고

□ **추진일정**

- 2040 영등포 종합발전계획 수립 용역 시행: 2~12월
- 구정 운영 4개년 계획 분석·평가 및 연차별 계획 수정·보완: 3~12월
- 공약사업 분석·관리 및 이행평가 등 대외평가 참가: 3~12월
- 주요사업 성과관리계획 수립(3월), 구정백서 발간(11월), 종합평가 실시(12월)

□ **소요예산: 총 553,600천원(구비)**

민과 官이 협력하여 조성한 민관협치 기반을 바탕으로 지역사회 문제를 해결하고 정책의 쏠 과정에 민과 官이 함께 참여하는 협치적 구정운동을 실현하여 영등포의 비전과 미래를 민관이 함께 만들어 가는 협치문화를 확산하고자 함

□ 사업개요

- 기 간: 2019. 1. ~ 12.
- 내 용
 - 참여적·상향적 지역사회혁신계획 수립으로 구정의 민관협치 체계 공고화
 - 타운홀미팅, 온라인공론장, 협치추진체계 운영 등 구민 참여채널 다양화

□ 세부 추진계획

- 2020년도 지역사회혁신계획 수립
 - 목적: 계획수립실행평가 쏠단계에 다양한 주민참여과정을 통한 민관협치 기반조성 및 활성화
 - 규모: 10억원(시비)
 - 주체: 영등포구 협치회의·협치분과·민-관협의체·주민·區 사업부서 등
 - 주요내용
 - 민-관의 공론과 숙의과정을 통하여 지역사회 의제 및 추진사업 발굴
 - 지역사회현황 및 잠재력 분석을 통한 민관협치 3개년 기본계획 수립
- 구민 참여채널의 다양화를 통한 의견수렴 확대
 - 정책의사 결정 시 구민의견 수렴을 위한 타운홀미팅(공론장, 토론회 등) 개최
 - 영등포 협치추진체계를 통한 유기적 의제발굴 및 의사결정 체계 운영
 - 영등포구협치회의 - 협치실무위원회 - 분과실무협의회 - 협치 분과
- 민관협치 역량강화: 협치 이해를 위한 민-관 교육 및 협치 역량있는 주체 발굴

□ 추진일정

- 지역사회혁신계획 수립을 위한 지역사회 의제발굴 및 구체화, 현황조사: 1~6월
- 타운홀미팅(대규모 공론장, 토론회, 포럼 등) 개최: 정기(연2회)/ 수시(사안발생 시)
- 협치추진체계 운영: 협치회의(분기별), 협치실무위원회(월별), 분과실무협의회·분과회의(수시)
- 2020년도 지역사회혁신계획 수립 및 서울시 협의조정·최종승인: 7~9월
- 민관협치 교육 및 홍보, 민-관 네트워크 구축: 연중

□ 소요예산: 총 268,000천원(시 221,000, 구비 47,000)

최적의 의료관광 환경을 조성하여 우리구에 적합한 상품개발 및 홍보·마케팅 추진으로 의료관광산업을 더욱 활성화 시켜 지역경제 발전과 일자리 창출에 기여하고자 함.

□ 사업개요

- 사업기간: 2018년~2022년
- 사업대상: 외국인 환자
- 사업내용: 의료관광 기반시설 조성, 활성화 지원, 병원시설 확충
- 특화사업자: 관내 11개 병원
 - 여의도성모병원, 계피부과의원, 김안과병원, 대림성모병원, 명지성모병원, 성애병원, 영등포병원, 명지춘혜병원, 강남성심병원, 한강성심병원, CM병원

□ 세부 추진계획

- 의료관광 협의회 및 영등포 스마트메디컬특구 실무 추진단 운영
- 의료관광 안내센터(홍보관) 설치·운영
 - 의료관광코디네이터를 운영하여 통역, 진료상담예약서비스 등 편의제공
 - 의료관광 홍보영상 상영 및 홍보물 배부
 - 의료서비스 체험관 운영 : 인바디측정기, 혈압기, 피부상태측정기 등
 - 의료관광 상품소개 및 주변 관광정보(명소·음식·쇼핑·숙박·축제 등) 제공
- 외국인 환자 관련 의료 인프라 구축
 - 특화사업자 외국인환자 유치 의료기관 등록
 - 의료기관내 외국인 특성을 고려한 편의시설 확충 및 정비
 - 의료관광 전문인력 교육 양성을 통한 서비스 만족도 개선
 - 온/오프라인 홍보마케팅 추진

□ 추진일정

- 의료관광 안내센터(홍보관) 설치·운영: 2019. 상반기
- 의료관광 전문인력 양성 및 취업알선: 2019. 3월 ~ 계속
- 외국인 환자 유치를 위한 해외 초청 팸 투어 개최: 2019. 4월
- 의료관광 해외 설명회 개최: 2019. 10월
- 특구 홍보용 옥외광고물 대형 지주이용간판 설치: 2019. 하반기

□ 소요예산: 총 328,000천원(시 154,000천원, 구비 174,000천원)

Ⅳ. 신규·주요 투자사업

연번	사 업 명	쪽
----	-------	---

①	2040영등포 종합발전계획 수립 용역	14
---	----------------------------	----

영등포구 장기종합발전계획을 수립하여 대내외적 환경변화에 적극 대처하고 지역경쟁력을 높여 우리구의 지속가능한 발전을 도모하고자 함

□ 추진배경

- 2030서울생활권계획, 도시재생 활성화계획, 영등포·신길재정비촉진사업 등 영등포구의 대내외적 환경변화에 적극적으로 대처
- 장기적인 관점으로 구정 모든 분야가 유기적인 협조체제로 추진할 수 있는 종합발전계획 필요

□ 사업개요

- 사업명 : 「2040 영등포 종합발전계획」 수립 용역
- 사업기간 : 2019년 1월 ~ 12월
- 총사업비 : 5억원
- 사업형태: 학술용역
- 용역과제 내용
 - 영등포구 현황분석, 여건변화 전망 및 진단
 - 2040중장기발전구상 수립: 비전, 구정목표, 추진전략 등
 - 부문별(10개 분야) 발전계획 수립
 - 사업화 계획 및 관리계획

□ 추진일정

- 2040영등포 종합발전계획 수립 용역 발주: 2019. 1월
- 업체선정 및 계약 : 2019. 1월
- 착수 및 계획 수립 절차 이행 : 2019. 2 ~ 12월
- 용역준공 : 2019. 12월

□ 소요예산: 총500,000천원(구비)