

제157회 영등포구의회
2010년도 제2차 정례회

『교육 복지 사람중심 새 영등포』 실현을 위한

주요 업무 보고



기획홍보과

순 서

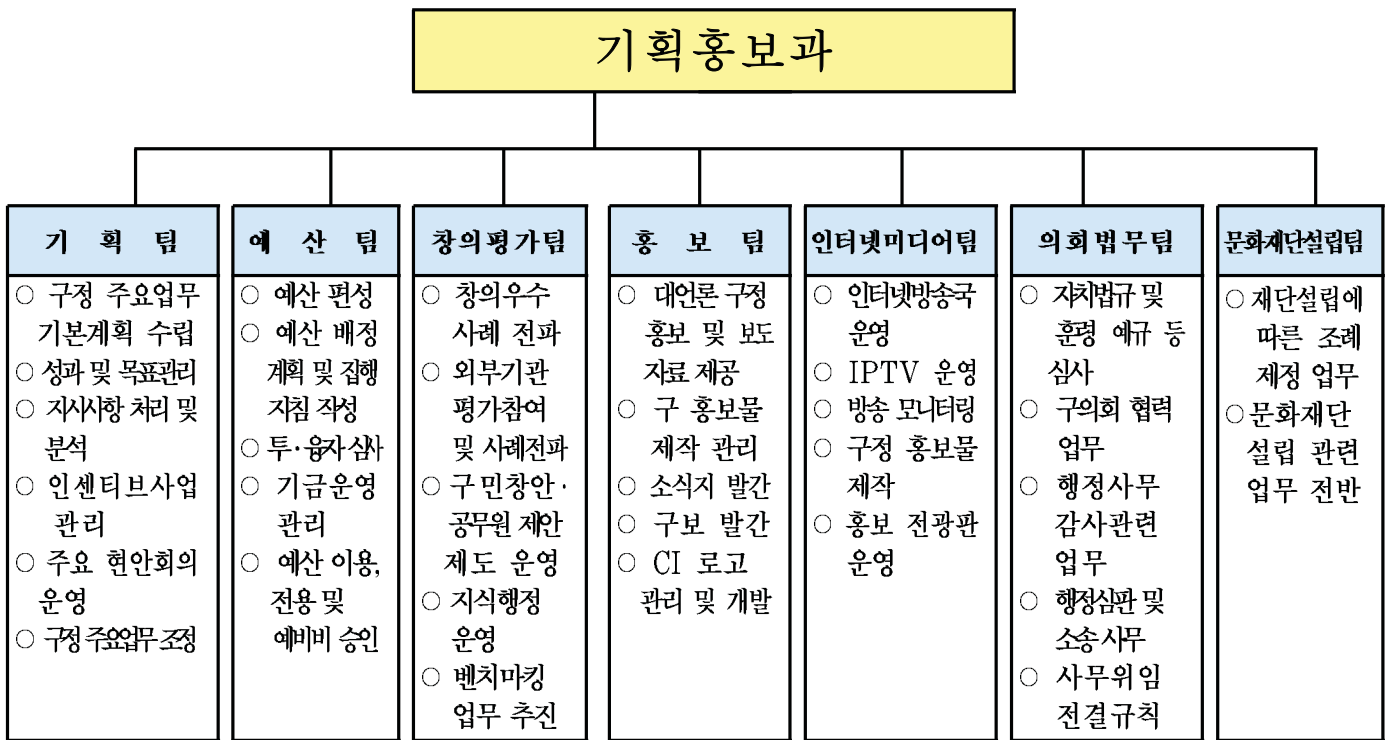
- 일반 현황 1
- 2010 주요업무 추진실적 3
- 2011 주요 업무계획 19

I. 일반 현황

1 인 력

구 분	계	일 반 직					기능직			계약직
		5급	6급	7급	8급	9급	7급	8급	9급	
정 원	30	1	7	9	8	0	1	0	0	4
현 원	31	1	8	11	4	3	0	2	0	2
과부족	1	0	1	2	△4	3	△1	2	0	△2

2 조 직



3 주요시설 및 장비

부서명	종합자료실			인터넷방송국	
	면 적	보유장서	주요장비	면 적	주요장비
기획홍보과	75.69㎡	9,917권	- 이동식 서가 - 에어컨	27.90㎡	- 카메라 - 에어컨

□ 예산 현액

(단위 : 천원)

단위사업명	예산액	집행액	집행율(%)
계	5,003,834	2,003,800	40.0%
구정 주요사업 조정	82,214	44,600	54.2%
구정 발전방안 강구	33,550	21,018	62.6%
건전한 재정기반 구축	547,718	416,560	76.1%
재정운영 계획성 및 투명성 확보	13,720	3847	28.0%
창의구정 과제발굴 확산 및 역량 강화	106,158	38882	36.6%
대중매체를 통한 홍보체계 구축	327,111	197293	60.3%
구정홍보 간행물 발간 및 구독	877,238	705,423	80.4%
대의회협력 강화	29,300	6,000	20.5%
법무행정 관리	288,161	116,455	40.4%
문화재단 설립 추진	8,620	1,477	17.1%
예비비	2,087,213	0	0.0%
인력운영비	4,320	3,550	82.2%
기본경비	186,151	139,425	74.9%
내부거래지출	412,360	309,270	75.0%

Ⅱ. 2010 주요업무 추진실적

1 2010 성과관리계획 추진

□ 대상사업 : 194개 사업

구 분	감담사관	행정국	재정국	주민국	도시국	건설국	보건소
194개	4개	39개	25개	29개	35개	30개	32개

□ 성과관리 주요업무 평가

- 평가횟수 : 총3회(분기 1회)
- 추진현황 : 완결 14개, 정상추진 178개, 취소 2개
- 업무평가위원회 개최 : 1회

2 민선5기 구청장 공약사업 추진

□ 대상사업 : 3개 분야 31개 사업

□ 민선5기 구청장 공약사업 추진 보고회 개최

- 개최횟수 : 총 1회 (반기 1회, 지시 : 16건)
- 대상사업 : 3개 분야 31개 사업
- 보고내용 : 공약사업 관련 추진계획 및 보완사항 등
※ 2011년도 국별 주요업무계획 보고서 추진계획 보고

3 정책 및 주요현안 검토회의 개최

□ 개최실적

회 의 명	회수 및 건수	비 고
창의구정 주간보고회	43회	매주 월요일
현안업무 보고회	62회 257건	매주 화·금요일

4 구청장·부구청장 지시사항 심사분석

□ 사업개요

- 창의구정 추진사항 보고회 등 정례회의를 통해 지시사항을 시스템에 의거 계획 수립 및 추진 사항 관리

□ 추진실적

- 구청장 지시사항 심사분석
 - 지시현황 : 389건 (지시 30건, 훈시 359건)
 - 분석현황
 - 추진완료 : 10건, 정상추진 : 20건
- 부구청장 지시사항 심사분석
 - 지시현황 : 153건 (지시 11건, 훈시 142건)
 - 분석현황
 - 추진완료 : 10건, 정상추진 : 1건

5 인센티브사업 추진

□ 대상사업 : 23개 사업

□ 인센티브 추진 상황 보고회

- 개최횟수 : 총 6회(지시 : 53건)
- 회의내용 : 인센티브 관련 추진실적 발표, 보완사항 및 지시사항 등
- 수상내역(10월 30일 현재) : 3개 분야 450백만원(우수구 3)
 - 조 기 집 행 : 우수구 (100백만원)
 - 시세입 징수 : 우수구 (300백만원)
 - 정보화 역량강화 : 우수구 (50백만원)

6 위원회 정비

□ 위원회 정비현황

○ 연도별 위원회 수 변동현황

- 총 위원회 수 : 83개

(‘10.10.31 기준)

구분	2006	2007	2008	2009	2010
위원회 수	73	76	74	83	83

○ 2010년 위원회 정비현황

(‘10.10.31 기준)

위원회 현황 (‘10. 1. 1)	정비 유형				정비후 위원회	2010년 신설위원회	현재 위원회 수
	소계	통합	폐지	비상설화			
83	6	0	1	5	77	6	83

- 정비현황 : 총 6개 위원회

· 폐지 위원회 : 1개

· 비상설화 비위원회 : 5개

7 민선5기 구정목표 및 비전 · 방향 선정

□ 선정내역

○ 구정목표 : 교육 · 복지 · 사람중심 새 영등포

3대 비전	7대 방향
앞서가는 교육도시 영등포	<ul style="list-style-type: none"> ○ 인재를 양성하는 교육환경 조성 ○ 열려있는 교육기회 평생학습 구현
아름다운 나눔도시 영등포	<ul style="list-style-type: none"> ○ 마음으로 나누는 따뜻한 복지행정 실현 ○ 생동감 넘치는 건강한 문화기반 조성
살맛나는 미래도시 영등포	<ul style="list-style-type: none"> ○ 소통과 참여로 구민이 주인되는 열린 행정 ○ 자연과 사람이 어우러진 녹색도시 건설

8 효율적인 예산편성 · 운용

- 재정운영의 건전성 및 계획성 확보와 상시 예산편성체제를 운영하여 효율성 및 책임성 제고
- 역점 시책사업 및 주민 숙원사업 등 지역개발사업 적극 발굴 추진

□ 사업개요

- 구 재정운영의 건전성 및 계획성 확보
- 구 재정운영의 효율성 및 성과 극대화

□ 추진실적

- 2010년 예산편성 운영 현황 (단위 : 백만원)

합 계	당초예산	추경1회	추경2회	간주내역
390,154	323,327	1,915	36,324	28,588

- 간주처리 실적 : 25회 228건 28,588백만원
(일반회계 28,510백만원, 특별회계 78백만원)
(단위 : 백만원)

구 분	국고보조금	시보조금	특별교부세	특별교부금
총 계	2,147	23,481	0	2,960
일반회계	2,146	23,404	0	2,960
특별회계	1	77	0	0

- 예비비 사용실적 : 8건 715,469천원(일반회계)
- 낙찰차액 사용실적 : 11건 624,405천원(일반회계)

○ 예산전용 실적 : 15건 1,137,794천원

9 예산절감 및 예산절약성과금 제도 운영

효율적인 예산집행으로 정책품질을 높이고, 자발적인 프로세스 개발 및 제도개선을 통한 예산절감으로 창의구정 성과를 달성하고자 함.

□ 사업개요

- 추진기간 : 2010. 1월 ~ 12월
- 대 상 : 일반·특별회계 전 사업
- 목표설정 : 예산편성 내용을 참고하여 단위사업별 자율 설정
 - 인건비(인력감축 목표 반영), 기본경비(예산총액의 10%), 사업비(사업규모 및 내용별 5~10% 절감)
- 성과금지급 : 예산의 집행방법 또는 제도의 개선 등으로 예산을 절약하거나 수입을 증대한 경우 인센티브 지급

□ 추진실적

- 3/4분기 예산절감 추진실적 : 6,508백만원(절감목표의 85%)

(단위 : 백만원)

구분	절감대상 예산액	목 표 액	누 계		3/4분기 실적	
			절감금액	절감율(%)	절감금액	절감율(%)
총계(A+B)	144,856	7,655	6,508	85	2,681	35
세출절감 (A)	소 계	144,856	6,508	85	2,681	35
	사업비	136,261	5,567	81	2,152	31
	기본경비	8,254	805	97	474	57
	인건비	341	136	799	55	319
세입증대(B)	-	-	-	-	-	-

- 예산절약 성과금 지급 : '10. 3. 11
 - 안 건 : 8개부서 12건 (요구액 : 175백만원)
 - 심사결과
 - 성과금 : 자치행정과 외 1개부서 2건(14백만원)

- 격려금 : 감사담당관 외 5개부서 6건(26백만원)

10 중기지방재정계획 수립·운영

계획적이고 안정적인 재정운영과 합리적인 자원배분을 통해 변화하는 규정여건에 능동적으로 대응함으로써 투자효과를 극대화 하고자 함.

□ 사업개요

- 재정계획의 계획적·합리적 운용을 위한 방향 제시로 변화하는 규정여건에 능동적 대응
- 대상단위 사업 : 10억원 이상 투자사업(13개 분야 51개 부문)

□ 계획의 필요성

- 변화하는 재정여건에 능동적 대응
- 합리적인 자원배분으로 투자효과 극대화 추구
- 계획적·안정적 재정운영으로 규정실천 과제 성실 수행

□ 추진실적

- 대 상 : 일반회계 및 특별회계
- 계획기간 : '10년 ~ '14년(5년간), 수립시기(8~11월)
- 작성기준
 - '10년도 : '10년도 최종예산안
 - '11년도 이후 : '10년도 기준으로 성장률·증가율을 반영한 전망치
- '10 ~ '14 중기재정계획 지침 수립 : '10. 8
- '10년도 구조화 및 재정관리시스템(e-호조) 입력 및 조정 : 9~10월
- 규정여건, 중장기 발전방향, 주요지표 설정 및 작성 : 10월
- 재정계획심의위원회 개최 및 심의 : 11월

○ '10 ~ '14 중기재정계획 수립 : 적정사업에 대한 예산반영

11 국·시비사업 발굴

신규사업 발굴 보고회 및 국회·시의원 설명회를 통해 국·시비 자원 확보 추진

□ 사업개요

- 신규사업 발굴 보고회 및 국회·시의원 설명회 통해 국·시비 자원확보 추진
- 주 기 : 정기(월·분기별), 수시(연초, 추경, 본예산 편성시 국회·시의원 간담회)

□ 추진실적

- 부서별 현황

(단위 : 백만원)

구 분	계	교 육 지원과	지 역 경제과	복 지 정책과	가 정 복지과	주택과	도 시 계획과	도 시 디자인	푸 른 도시과	도 로과	치 수 방재과
건 수	44	1	1	1	1	6	8	2	7	8	9
금 액	88,567 (6,409)	200	1,166 (198)	396	96	1,311 (656)	2,025 (1,013)	4,655	19,055 (3,703)	39,956 (840)	19,707

※ ()는 구비 분담금

- 분야별 발굴 현황

(단위 : 백만원)

구 분	계	도 청 시 소	공 녹 원 지	도 교 로 통	치 하 수 수	복 지	교 육	지 경 역 제
건 수	44	16	7	8	9	2	1	1
금 액	88,567 (6,409)	7,991 (1,668)	19,055 (3,703)	39,956 (840)	19,707	492	200	1,166 (198)

□ 향후계획

- 주민숙원·역점시책사업, 중·단기적인 구정발전을 위한 신규 및 계속 사업 등 발굴

12 주민참여예산제 운영

예산편성 과정에 지역 주민들이 직접 참여를 제도적으로 보장함으로써 주민참여 확대를 통하여 지방재정의 공정성과 투명성을 제고하고, 지방재정에 대한 주민적 통제를 통하여 지방예산의 책임성을 확보하고자 함.

□ 사업개요

- 추진시기 : '10.8.19 ~ 9.30
- 대상분야 : 복지·의료, 문화·관광, 행정·교육, 지역경제, 청소·환경, 도로·교통, 도시·경관, 기타
- 내 용 : 구 재정운영 방향 및 주민요구사항 설문

□ 추진실적

- 응답인원 : 총 617명(온라인 90명, 오프라인 527명)
- 항목별 설문결과
 - 분야별로는 교육 및 문화, 의료·사회복지 분야에 대한 재원투입 의견이 높음.
 - 부문별로는 아래 사업에 대한 관심도가 높음
 - 의료, 사회복지 분야 : 노인관련 사업
 - 지역경제 분야 : 실업대책 사업
 - 교육, 문화 분야 : 교육복지 및 재정확충 사업
 - 도로교통, 경관 분야 : 대중교통 활성화 사업
 - 환경, 녹지 분야 : 공원조성 및 도시녹화 사업
- 주민의견(요구) 사업의 분야별 분석결과

분 야	합 계	의 료 사회복지	지역경제	문 화 교 육	도로교통 도시경관	환 경 녹 지
건 수	244	67	9	37	102	29
비 율	100%	27%	4%	15%	42%	12%

□ 향후계획

- 예산반영 사업은 정책사업으로 선정, 업무 계획에 포함 관리
- 장기과제 등 구정 업무 참고사항 등은 정책개발 검토

13 재정 조기집행 추진

- '09년 경기회복 동력의 유지 및 잔존하고 있는 추가 경제위기 등 불확실성에 대한 범국가적 추진
- 중점관리 대상사업을 중심으로 조기집행을 통한 내수경기 진작 및 일자리 창출 지원

□ 사업개요

- 추진기간 : 2010. 1 ~ 6월 (상반기 집중 추진)
- 대상예산 : '10년 본예산+이월예산
- 대상회계 : 일반·특별회계, 기금(공단예산 포함)

□ 추진실적

- 조기집행 추진목표 및 실적

(단위 : 백만원)

구 분	예산현액	집행대상	집행목표	집행액 (6.30)	목표 대비 집행율
합 계	371,896	170,465	102,279	120,988	118.29
일반회계	291,305	144,856	86,914	106,246	122.24
특별회계	46,322	18,582	11,149	10,003	89.72
기 금	34,269	7,027	4,216	4,739	112.39

□ 특수사업 및 우수사례

- 중소기업 육성기금 대출금리 인하 : 4% → 2%(서울시 자치구 중 최저금리)
- 아이사랑카드 실시에 따른 보육료 예탁금 조기집행
 - 차등보육료 등 5개 보육료를 11월분까지 집행완료
- 영진시장~대신시장 간 도로개설공사 토지보상비 집행(6월말)
 - 서울시와 토지소유자와의 사전협상을 통해 서울지방토지수용위원회 재결정 이후 일정과 절차를 단축하여 6월말까지 보상비 전액을 법원에 공탁

□ 2010년도 서울시 재정조기집행 평가결과

- 우리구 집행율 118.3% (자치구 평균 집행율 109.9%)로 종합평가 결과 우수구(5위) 수상(인센티브 1억원)

□ 사업개요

- 창의행정 우수사례 경진대회 개최
 - 개최시기 : 연 2회-상반기(5월), 하반기(11월)
 - 대상분야 : 3개분야(고객만족, 업무프로세스 개선, 예산절감)
- 서울 창의상 참가 : 분기별 1회
 - 참가부문 : 창의제안, 창의실행, 지식경영(학습동아리), 기타
- 지역정책 연구포럼 참가
 - 대 상 : 6급 이상 간부 공무원
 - 주 관 : (사)한국공공자치연구원
- 제7회 대한민국 지방자치 경영대전 참가
 - 응모부문 : 지방자치 경영혁신 부문, 정보화 부문, 지역개발 부문
 - 참가방법 : 우수시책 사례 제출 및 전시부스 운영 신청
 - 주 최 : 행정안전부, 한국일보

□ 추진실적

- 창의행정 우수사례 발굴
 - 상반기 : 종이로 작성된 토지특성조사표 전산화 외 7건
 - 하반기 : 규모 개발사업지 개별공시지가 연계시스템 구축 등 12건
- 서울 창의상 참가 : 창의제안부문 장려상 수상
 - 수상사례 : 청소년 희망 Dream Coaching 사업(주민생활지원과)
 - 인센티브 : 시장표창 및 시상금 200만원 지급
- 지역정책 연구포럼 참가 : 10회/포럼회원 10명
- 대한민국 지방자치 경영대전 공적서 제출 : 7. 6

□ 향후 추진계획

- 하반기 창의 행정 우수사례 발굴 및 경진대회 개최 : 11. 19
- 하반기 서울 창의상 참가 및 우수사례 순회교육 실시 : 12월 중
- 제7회 지방자치 경영대전 내고장 자랑관 운영 : 12. 22 ~ 12. 24

□ 사업개요

- 제안자격 : 구정에 관심 있는 우리구 구민 및 공무원
- 제안방법 : 우리구 홈페이지(구민), 서울행정시스템(직원), 우편, 팩스 등
- 제안심사 : 분기별 1회 실무심의회 및 제안심의회 개최
- 채택등급(부상금액)
 - 구민창안 : 금상, 은상, 동상, 장려상, 노력상 (30만원~200만원)
 - 공무원제안 : 금상, 은상, 동상, 장려상, 노력상, 우수제안 (1만원~200만원)

□ 추진실적

- 2010년도 제안제도 운영계획 수립 및 시달(1월)
- 상반기 테마별 제안 공모 실시(4월 ~ 5월)
- 심의회개최 : 2회(4월, 6월)
- 민선5기 구정아이디어 공모 실시(9월 ~ 10월)
- 창안 · 제안 운영 현황

(‘10. 10. 31 기준)

구 분	접수(건)	심의결과(건)	보(포)상금 지급내역
계	249	15	740천원
구민창안	120	2(등급 외 우수제안)	100천원
공무원제안	129	13(등급 외 우수제안)	640천원

□ 향후 추진계획

- 하반기 제안 심의회 개최 : 11월 중
- 2010년 제안활동 우수자 선정·포상 : 12월 중

□ 사업개요

- 지식관리시스템 운영을 통한 업무 지식 공유(i-등대, 온-나라지식나라, 국정피디아) 및 우수 활동자 포상
- 우수 정책 발굴을 위한 학습동아리(CoP) 운영 지원

□ 추진실적

- 지식관리시스템 운영

- (i-등대) 지식등록 실적

(’10. 10. 31 기준)

계	업무지식	타기관사례	지식Q&A	업무매뉴얼
380건	252건	13건	1건	114건

- 「지식찾기 이벤트」 실시(매주) : 43회 215명 포상
- 「베스트 지식인」 선정(매월) : 10회 10명 포상
- 「온-나라 지식나라」 활동 우수자 선정(분기) : 3회 9명 포상
 - ※ 온-나라 지식나라 기관 활용 실적 - 전국 1회(10월말 현재)
- 「국정피디아」 활동 우수자 선정(분기) : 3회 6명 포상
- 지식행정 우수부서 선정(반기) : 최우수 2-부서(동), 우수 2-부서(동)
- 학습동아리 운영
 - 동아리 학습 활동비 지원 : 8개 동아리, 2,400천원
 - 동아리 합동 벤치마킹 실시 : 5. 7
 - 2010 대한민국 여성 발명품 박람회(코엑스 A홀)

□ 향후 추진계획

- 2010 학습동아리 연구사례 경진대회 개최 : 11. 19
- 지식행정 및 학습동아리 운영 관련 전문가 초청 교육 실시 : 12월 중

17 대언론 홍보 활동 추진

□ 사업개요

- 구정 주요시책 및 행사등의 시의성 있는 보도기능 추진
- 주요 현안사항에 대한 홍보강화를 위한 기자설명회, 간담회 등 적극 활용

□ 추진실적

- 보도자료 작성 배포 : 396건
- 보도실적 : 총 2,912건
 - 중앙방송 : 11건
 - 지역방송 : 144건
 - 중앙일간지 : 257건
 - 광역(지역)신문 : 2,500건

□ 향후계획

- 중앙일간지 등 언론기관을 통한 주요시책 집중 보도 역할 강화

18 통·반장 일간지 구독

□ 사업개요

- 구독인원 : 2,213부(통장 573명, 반장 1,640명)
- 구독율 : 통장 100%, 반장 31.9%
- 구독신문 : 서울신문(조간), 문화일보(석간)
- 구독부수 : 2,213부(서울신문 1,813부, 문화일보 400부)

□ 추진실적

- 10월말 현재 386,340천원 집행

19 지역(광역)신문 구독

- 사업개요
 - 구독신문 : 영등포신문 등 12종
 - 구독부수 : 월 2,654부
 - 배 부 처 : 구, 동 전부서
- 추진실적
 - 10월말 현재 164,551천원 집행

20 영등포 행복소식 및 점자소식지 발간

- 사업개요
 - 부 수 : 매월 110,000부
 - 규 격 : 타블로이드판, 12면 발행
 - 발행일 : 매월 25일
 - 배부처 : 각 세대 및 유관단체 등
- 추진실적
 - 총 110만부 발간(10월말 현재), 총 156,886천원 집행
 - ※ 점자소식지 : 총 250부 발간(매월 40면, 25부), 1,080천원 집행

21 영등포 구보 제작

- 사업개요
 - 제작부수 및 규격 : 30부, B5(16절)
 - 발 행 일 : 매주 목요일
 - 배 부 처 : 구의원 17명, 기획홍보과(자료실, 의회법무팀, 민원 열람용)
- 추진실적
 - 총 41호 제작
 - 수록내용 : 입법예고, 조례, 규칙, 훈령, 고시, 공고, 인사발령 등
 - 집행현황 : 3,924천원

22

영등포 인터넷방송 운영

□ 사업개요

- 사업기간 : '10. 1 ~ 12. 31
- 운영방법 : 민간전문업체 위탁운영(협상에 의한 계약)
- 위탁내용 : 콘텐츠제작 및 방영, 네트워크시스템 운영

□ 추진실적

- 콘텐츠제작 방영 : 445건
- 창의구정 추진상황보고회 생중계 : 19회

23

법무행정 추진

□ 추진실적

○ 조례·규칙심의회 개최

(단위 : 건)

횟 수	계	조례안	규칙안	비 고
11회	66	53	13	

○ 자치법규 정비

(단위 : 건)

총 계	조 례	규 칙	훈 령	비 고
70	53	13	4	

○ 고시·공고 사전심사

(단위 : 건)

계	고 시	공 고
1,020	54	966

24

효율적인 송무행정 추진

□ 추진실적

○ 소송수행 현황

(단위 : 건)

구 분	계(건)	전년도이월	신규	확 정(종결)			진행중	비 고 (승소율)
				소계	승 소 (소취하 등)	패 소		
계(건)	154	50	104	73	69	4	81	
행정	111	32	79	57	55	2	54	96.5%
민사	43	18	25	16	14	2	27	87.5%

※ 계(진행중) = (전년도이월 + 해당연도 신규 소송) - 판결확정소계(승소 + 패소건수)

- 소송수행공무원 워크숍 실시 : 4.30(참석자 : 32명)
- 고문변호사 법률 자문 : 35건
- 소송 승소유공자 포상금 지급 : 21건 2,100천원
- 국가·행정소송 실무교육 : 6.18(서울고등검찰청)

Ⅲ. 2011 주요 업무계획

1 구정운영4개년 계획 수립·운영

구정 주요업무 중 우리구의 근간이 되는 공약사업을 비롯한 구정운영 4개년 계획을 내실있게 추진하여 구정목표를 실현하고 사람이 중심되는 행복도시를 구현하고자 함.

□ 추진방향

- 공약사업의 성공적 추진과 영등포 미래와 연계하여 사람중심 영등포 구현
- 분야별 종합발전계획과 연계하는 중장기 정책목표 설정
- 구정운영 4개년 계획과 연계 추진방향 제시

□ 추진개요

- 사업기간 : 2010. 7월 ~ 2014. 6월
- 주요내용
 - 민선5기 주요사업 : 6개 분야 105개 사업
 - 공약사업 : 3개 분야 31개 사업
 - 교육중심 : 8건, 복지중심 : 11건, 사람중심 : 12건
 - 재정운영계획 : 재정여건 및 운용방향, 세입·세출 전망 등
 - 구정발전을 위한 행정쇄신 신규사업 발굴 및 브랜드화 추진 : 92개

□ 중점 추진사항

- 사업 추진에 따른 점검과 분석 및 보고회를 통한 방향 모색
- 성공적인 사업완료를 위한 대책 및 예산확보 방안 강구
- 구청 홈페이지 이행 공약사업 공개 투명행정 구현

□ 소요예산 : 13,226천원('10년 14,524천원)

2 행정쇄신사업 발굴 및 추진

「교육·복지·사람중심 새 영등포」 구현을 위한 사업을 지속적으로 발굴하고 시책사업을 개발 평가하는 등 쇄신함으로써 사람중심의 새로운 영등포를 실현하고자 함.

□ 추진방향

- 『교육·복지·사람중심, 새 영등포』 실현을 위한 신규사업 지속 발굴
- 행정 편의 위주의 제도, 업무행태 등을 구민 편의 위주로 개선
- 부서별 평가 및 시상을 통한 직원 자율참여 유도

□ 추진계획

- 추진기간 : 2011. 1월 ~ 12월말
- 사업발굴 대상
 - 구정 목표 실현을 위한 신규사업 발굴
 - 구·동 업무중 제도·행정행태·민원절차 개선 등 전 분야
 - ※ 행정편의 중심 ⇒ 구민중심으로 변경하는 사업
 - 구민 편의증진을 위해 가시적인 성과를 낼 수 있는 사업
- 실적관리
 - 부서·동별 발굴사업에 대한 행정쇄신사업 발굴 실적 제출(수시)
 - 「행정쇄신사업 관리시스템」에 추진 계획 및 실적 등 관리 : 2010. 10월 구축 완료
- 보고회 개최
 - 개최시기 : 6월, 11월(연 2회)
 - 보고방법 : 사업추진 부서장이 사업발굴 및 추진실적 등 보고
- 평가 : 창의평가팀 우수과제 발굴 사업 연계 추진
 - 방 법 : 평가위원회 구성 평가(위원장 : 부구청장, 위원 : 추후 구성, 12월)
 - 내 용 : 사업 발굴 및 추진실적, 성과창출 등에 대한 평가
 - 대 상 : 2011년도 신규 발굴 사업(성과관리, 업무계획 등 기 보고된 사업 제외)

3 주요업무 성과관리 평가

업무평가제도, 목표관리제, 사업예산제도 등을 유기적으로 통합, 성과와 실적 중심의 구정운영체계를 구축하여 구정의 성과를 제고하고 자체평가 내실화를 통한 구민중심의 행정서비스 제공

□ 추진방향

- 업무평가, 목표관리제 등을 유기적 통합, 종합성과계획으로서의 위상 정립
- 평가의 객관성 확보 및 결과의 효율적 활용

□ 세부 추진계획

- 주요사업에 대한 성과관리계획 수립 및 책자발간 : 1 ~ 2월
 - 부서별 및 국별 자체 검토
 - 종합검토 (기획홍보과, 수립부서)
- 성과관리계획에 대한 업무평가 내실화(성과관리시스템)
 - 평가 4회 (종합평가 1회, 중간평가 3회)
 - ※ 종합평가는 업무평가위원회 개최 평가
- 평가결과의 활용
 - 문제점 도출사업은 보완·발전대책 수립 후 익년도 업무추진에 반영
 - 전략·성과목표 등을 4·5급 공무원의 목표달성도 측정 자료로 활용

□ 소요예산 : 12,490천원('10년 12,490천원)

4 효율적인 예산편성 · 운용

- 재정운영의 건전성과 계획성을 확보하고 상시 예산편성 체제를 운영하여 효율성 및 책임성 제고
- 역점 시책사업 및 주민 숙원사업 등 지역개발사업 적극 발굴 추진

□ 사업목표

- 구 재정운영의 건전성 및 계획성 확보
- 구 재정운영의 효율성 및 성과 극대화

□ 추진방향

- 통제위주에서 성과지향의 재정운용 기반 구축
- 사업중심, 성과지향의 사업예산제도 도입
- 수지균형에 의한 건전재정 기조 유지

□ 추진계획

- 본예산 편성 : 1회 (일반 · 특별회계)
- 추경예산 편성 : 사유 발생시
- 추진일정
 - 2012년도 「예산편성운영기준」 통보(행정안전부) : 8.12 까지
 - 세입 · 세출예산요구(각 부서 ⇒ 기획홍보과) : 9. 9 까지
 - 2012년도 예산(안) 조정 : 10.21 까지
 - 2012년도 예산(안) 확정 : 11. 4 까지
 - 2012년도 세입 · 세출 예산(안) 구의회 제출 : 11.21 까지

□ 소요예산 : 74,560천원 ('10년 96,585천원)

5 성과예산 편성 시행

현행 사업예산 체계와 성과관리 체계를 최대한 일치시켜 예산 성과를 극대화함으로써 신뢰받는 성과기반의 재정운영체계를 실현하고자 함.

□ 사업목표

- 신뢰받는 성과기반의 재정운영 체계 실현

□ 추진방향

- 조직의 목표 및 전략계획 수립
- 성과목표 제시 및 성과지표 개발
- 예산집행 성과 측정 및 평가

□ 추진일정

- '11년 기초자치단체 선도기관(~'11.3) 및 '12년 전 기초자치단체 성과예산서 시범작성(~'11.12)
- '13년 모든 기초자치단체 성과예산서 작성(~'12.12)
- '14년 사업예산 성과관리제도 법제화 예정(행안부)

□ 주요내용

- 실시범위 : 예산편성 단계
 - '11년도 예산 성과계획서 및 성과보고서의 지방의회 제출 의무는 없으며, 지방재정법령 개정 추이를 감안하여 '12년도 이후부터 제출
- 작성내용
 - 예산 요구 및 편성 절차상 조직의 미션, 전략목표, 성과목표, 성과지표 등이 포함된 성과계획서를 작성
 - 예산성과의 극대화를 위하여 사업예산 체계와 성과관리 체계를 최대한 일치시키도록 노력하여야 함.
- 성과예산서 편제(세입세출예산서 → 성과예산서)
 - 구정현황 : 조직, 인력현황, 구 비전 및 전략목표, 성과계획 총괄표 추가
 - 세입세출사업명세서 : 부서별 성과계획(부서임무, 조직현황, 예산규모, 전략목표, 성과목표, 성과지표), 부문, 전략, 성과목표별 성과지표 현황

6 중기지방재정계획 수립·운영

계획적이고 안정적인 재정운영과 합리적인 자원배분을 통해 변화하는
구정여건에 능동적으로 대응함으로써 투자효과 극대화하고자 함.

□ 사업목표

- 재정계획의 계획적·합리적 운용을 위한 방향 제시로 변화하는 구정
여건에 능동적 대응

□ 추진방향

- 경제·사회적 여건변동에 대처하고 매년 발전·보완해 나가는 연동
계획으로 운용

□ 세부 추진계획

- 대 상 : 일반 · 특별회계
- 계획기간 : '11년 ~ '15년(5년간), 수립시기(8~11월)
- 작성기준
 - '11년도 : '11년도 최종예산안
 - '12년도 이후 : '11년도 기준으로 성장률·증가율을 반영한 전망치
- '12년도 구조화 및 재정관리시스템(e-호조) 입력 및 조정 : 8~10월
- 구정여건, 중장기 발전방향, 주요지표 설정 및 작성 : 11월 초
- 재정계획심의위원회 개최 및 심의 : 11월 중
- '11~'15 중기재정계획 수립 : 11월 중순 적정사업에 대한 예산반영

- 소요예산 : 3,490천원 ('10년 3,490천원)

7 내실있는 투·융자 심사

주요 투자사업에 대한 타당성 및 필요성 등에 대한 심사를 강화함으로써 재원을 계획적이고 효율적으로 운영하여 예산 낭비요인을 사전에 제거

□ 사업목표

- 주요 투자사업의 투자심사·분석을 통한 사업효과 극대화
- 투자심사의 객관성·타당성 확보

□ 추진방향

- 중기지방재정계획과 연계 강화
- 한정된 재원에 대한 계획적 배분으로 효율성 제고

□ 세부 추진계획

- 대 상
 - 총 사업비 20억원 이상 50억원 미만 신규 투·융자사업(보조사업)
 - 총 사업비 20억원 이상 신규 투·융자사업
 - 총 행사비 5억원 이상 10억원 미만의 공연·축제 등 행사성 사업
- 사업기간 : 정기(4월, 10월), 수시(필요시)
- 사업내용 : 사업의 필요성, 타당성, 자원배분의 효율성 등 심사
- 심사결과
 - 적 정 : 사업의 타당성이 인정되어 정상적으로 사업추진이 가능한 경우
 - 조건부추진 : 사업의 타당성은 인정되나 필요한 조건이 충족되어야만 사업추진이 가능한 경우
 - 부 적 정 : 사업의 타당성 결여로 사업을 추진하여서는 안되는 경우
- 심사결과의 처리 : 적정사업에 대한 예산반영

□ 소요예산 : 3,540천원 ('10년 3,540천원)

8 주민참여 예산제 운영

재정운영의 전반적인 내용을 구민들로 하여금 직·간접으로 참여토록 하고, 주요 내용을 알림으로써 주민의 알권리 충족은 물론 구 재정 운영의 투명성 확보

□ 사업목표

- 예산편성 과정에 주민참여를 보장하여 공정하고 투명한 예산행정 운영
- 주민의견 수렴, 예산설명회 개최 등 주민참여형 예산편성제도 정착

□ 추진방향

- 모든 구민에게 예산편성 과정 참여 기회 부여
- 주민, 전문가, 시민·사회·직능단체 등 다양한 계층 참여 유도
- 재정운영상황 공시를 통한 재정운영의 투명성 확보

□ 세부 추진계획

- 주민참여예산제 운영
 - 예산편성을 위한 주민의견 설문조사 등 의견수렴 실시 : 8.31 까지
 - 구 홈페이지에 「예산편성 주민참여방」 상시 운영
 - 주민참여예산제 조례 제정 : 2011년도 시행 예정
- 예산내용 공개
 - 공개범위 : 지방자치법 제133조 제2항에 의한 예산보고서
 - 공개기간 : 1월부터(1년간)
 - 공개방법 : 홈페이지(영등포행정-예산공개), 구보에 각 1회
- 재정공시
 - 공시범위 : 공통공시, 특수공시
 - 공통공시 : 총량적 재정운영결과(세입·세출예산 집행상황 등)
 - 특수공시 : 지역적 특수성을 고려한 주민숙원사업 등 재정운영 결과
 - 공시방법 : 홈페이지, 소책자 발간, 구보 등 연1회(8.31까지)

□ 소요예산 : 10,490천원 ('10년 3,990천원)

9 효율적인 기금 운용

기금별 설치 목적 달성을 위한 효율적 운영계획 수립과 합리적 운용을 통한 집행의 공정성과 투명성 확보

□ 사업목표

- 기금별 설치목적에 부합하는 기금운용계획 수립
- 기금 성과분석 결과를 반영하여 기금운용의 효율성 극대화

□ 추진방향

- 기금운용 성과분석을 통한 효율성 및 투명성 증대
- 여유자금 통합운영을 통해 자금 활용 극대화 및 기금 수익성 제고

□ 세부 추진계획

- 성과분석
 - 대 상 : 청사건립기금, 여성발전기금, 재활용품판매대금관리기금, 도로굴착 복구기금(기금별 3년마다 1회)
 - ※ '10년 : 중소기업육성기금, 식품진흥기금, 체육진흥기금, 재난관리기금
 - 내 용 : 기금의 운용실태 분석 및 존치 필요성 판단
 - 성과분석 결과 구의회 및 행정안전부 제출 : 6월
- 기금별 여유자금 통합관리 및 운용
 - 대 상 : 8개 기금
 - 운 용 : 기금별 여유자금 통합관리기금 정기예금 예치 관리
- '12년도 기금운용계획 수립
 - 지출계획 사업 구조화 : 8.31 까지
 - 수입·지출계획요구서 제출 : 9. 9 까지
 - 운용계획(안) 작성 제출 : 9.30 까지
 - 운용계획(안) 심사·조정 : 10.14 까지
 - 운용계획(안) 심의·확정 제출 : 10.21 까지
 - 총괄 운용계획(안) 심의 및 확정 : 11. 4 까지
 - 운용계획(안) 구의회 제출 : 11.18 까지

□ 소요예산 : 2,700천원 ('10년 2,700천원)

창의적인 명품 우수사례를 적극 발굴하여 성과창출로 업무의 효율성을 제고하고 발굴된 우수사례는 공유 및 전파하여 창의 조직문화 정착에 기여함으로써 구정 역량을 강화하고자 함.

□ 추진방향

- 다양한 우수사례를 발굴하여 성과 창출로 업무의 효율성 제고
- 고객과 수요자 중심의 업무개선으로 고품질의 행정서비스 제공
- 창의행정 성과의 타 기관과의 비교·공유를 통한 창의구정 경쟁력 제고

□ 세부 추진계획

- 창의구정 우수사례 발굴 및 확산
 - 발굴부문 : 창의제안, 창의실행, 예산절감, 지식경영
 - 발굴분야 : 고객만족, 업무프로세스 개선, 예산절감, 기타
 - 창의구정 우수사례 경진대회 개최 : 연 2회
 - 대상분야 : 고객만족, 업무프로세스 개선, 예산절감, 기타
 - 우수사례 선정 : 6개 사례(최우수1, 우수2, 장려3)
- 구정 발전 연구논문 공모
 - 참가대상 : 전 직원 및 구정발전에 관심이 있는 주민
- 외부기관 평가 참가
 - 서울창의상 참가 및 자치구 경진대회 참가
 - 부 문 : 창의제안, 창의실행, 지식경영(학습동아리), 기타
 - 기타 외부기관에서 시행하는 지방자치단체 대상 창의 평가 참여

□ 기대효과

- 창의명품 우수사례의 공유를 통한 업무의 효율성 제고 및 구정 역량 강화
- 타 지자체와 차별화된 우수사례 발굴 및 전파로 구정 경쟁력 제고

□ 소요예산 : 30,800천원 ('10년 46,000천원)

구민과 공무원의 창의적인 아이디어를 발굴하여 행정현장에 적용함으로써 행정능률 및 대민 행정서비스를 향상시키고 구민의 구정참여 기회 확대

□ 추진방향

- 구 홈페이지, 제안시스템을 활용하여 운영의 투명성 제고
- 제안참여 활성화 방안 강구 및 우수 제안의 사장 방지

□ 세부 추진계획

- 운영내용
 - 참여대상 : 구정에 관심 있는 구민 및 우리구 공무원
 - 심의 및 시상 : 분기별 심의 및 시상
 - 채택등급 및 부상금액
 - 구민창안 : 금상, 은상, 동상, 장려상, 노력상(30만원~200만원)
 - 공무원제안 : 금상, 은상, 동상, 장려상, 노력상, 우수제안상(1만원~200만원)
- 우수 아이디어 발굴을 위한 제안참여 활성화
 - 구 홈페이지 · 소식지 등을 통한 구민창안제도 상시 홍보
 - 공무원 제안활동 우수자 및 우수부서 선정 · 포상 인센티브제 실시
- 채택된 제안에 대한 지속적인 사후 관리

□ 기대효과

- 창의적인 아이디어 발굴, 시행으로 구정 발전 및 고객만족도 제고
- 구민의 구정 참여 기회 제공 및 공직사회의 연구하는 분위기 조성

□ 소요예산 : 19,425천원 ('10년 13,594천원)

지식관리시스템 및 학습동아리 운영을 통해 직원들의 업무 지식, 경험 등을 체계적으로 관리, 공유 및 활용하여 대민 행정서비스 품질을 제고하고자 함.

□ 사업목표

- 지식행정 추진을 통한 부서·구성원간 협업과 소통 문화 조성
- 지식관리시스템 및 학습동아리 운영 등을 통해 기관 업무지식과 핵심지식을 도출하고 이를 정책에 연계하여 행정서비스 품질 제고

□ 추진방향

- 지식관리시스템 운영을 통한 업무 지식 등록 및 공유 활성화
- 우수 정책 발굴을 위한 학습동아리(CoP) 운영 지원
- 지식행정 관련 전문가 초청 교육 실시

□ 세부 추진계획

- 지식관리시스템 지식 등록 및 공유 제고
 - i-등대, 온나라 지식나라, 국정피디아를 활용한 업무 지식 및 우수사례 등록 및 공유
 - 지식찾기 이벤트, 우수 지식인 및 우수부서 포상으로 참여율 제고
- 지식관리시스템 운영의 활성화 추진
 - 정부지식행정 시스템 개선사업(GKMC) 참여(컨설팅, 워크숍, 포럼)를 통한 개선방안 연구 및 적용 추진
 - 지식관리시스템의 사용자 중심 메뉴체계로의 개선 모색
- 학습 동아리 운영 지원
 - 학습동아리 활동비 및 벤치마킹 지원
 - 학습동아리 연구사례 경진대회 개최 등
- 지식행정 및 학습동아리 운영 관련 전문가 초청 교육 실시

□ 기대효과

- 업무 지식 등록 및 공유를 통한 협업과 소통 문화 확산
- 우수 지식 및 사례 발굴을 통한 정책 및 행정서비스 품질 제고

□ 소요예산 : 13,264천원 ('10년 18,964천원)

민선5기 공약사업을 중심으로 효과적인 홍보와 주요시책 및 역점사업 등 매체 특성별 맞춤형 홍보를 통해 “교육 복지 사람중심의 새 영등포” 부각

□ 사업목표

- 민선5기 공약사업 및 구 역점 사업 홍보
- 매체별 특성에 맞는 기획홍보

□ 추진방향

- 각종 유익한 정보의 적극 홍보와 테마별, 시기별 맞춤형 구정홍보 추진
- 중앙 및 지역 신문에 의한 보도 활성화
- 월·주간지 등 매체 특성에 맞는 구정홍보
- 언론매체와의 긴밀한 협조체제 형성

□ 세부추진계획

- 언론매체 및 기자단 홍보활동 강화
 - 내 용 : 기자 설명회, 언론사 광고 등
 - 예 산 : 126,000천원('10년 127,200천원)
- 통·반장 일간지 등 구독
 - 구독인원 : 2,213명(통장 574명, 반장 1,639명)
 - 구 독 륜 : 통장 100%, 반장 31.9%
 - 구독신문 : 서울신문, 문화일보(석간)
 - 구독부수 : 2,213부(서울신문 1,813부, 문화일보 400부)
 - 지역신문 구독 : 영등포신문 외 11종(2,654부)
 - 소요예산 : 575,940천원('10년 575,940천원)
- 구정 홍보역량 강화를 위한 직원 실무교육
 - 대 상 : 5급이하 전 직원
 - 강 사 : 현직 기자 또는 언론 전문가 초빙
 - 횟 수 : 1회 2시간 이상 4회 실시
 - 교육내용 : 구정 홍보에 관한 기본이론 및 보도자료 작성요령 등
 - 소요예산 : 2,800천원(신규사업)

교육, 복지, 사람중심의 구 이미지 등 새롭게 변화하는 영등포의 다양한 모습을 소식지 등 홍보물에 담아 대내·외에 홍보하고자 함.

□ 추진방향

- 교육, 복지, 사람중심의 영등포 이미지 부각
- 구민이 필요한 구정소식 전달과 참여 유도

□ 세부추진계획

- “영등포 행복소식지” 발행
 - 발행주기 : 매월1회(25일 반상회날)
 - 발행부수 : 11만부(세대수 67%)
 - 배 부 처 : 일반세대, 공공기관, 다중이용시설, 구독희망자 등
 - 게재내용 : 구정소식, 생활정보, 문화프로그램 소개 등
 - 소요예산 : 219,320천원('10년 222,260천원)
- 점자 소식지 발행
 - 제작부수 : 1,800부 (월 150부, 40면)
 - 게재내용 : 구정소식, 생활정보, 문화프로그램 소개 등
 - 발 행 일 : 매월 25일
 - 배 부 처 : 시각장애인 130명 발송, 서울시내 10개 점자도서관
 - 소요예산 : 7,000천원
- 영등포 화보집 발간
 - 게재내용 : 지역 명소와 변화하는 영등포의 다양한 모습을 소개
 - 사진촬영 : '11. 3~'12. 2(계절 · 분야별 등)
 - 발 간 : '12. 3월(3,000부)
 - 소요예산 : 45,000천원('10년 10,000천원)

- 영등포 행복소식지 유료광고 추진(신규사업)
 - 내 용 : 지역기업체에 대한 유료광고 게재 및 세외수입증대
 - 대 상 : 관내 주요기업, 상가, 쇼핑몰, 중소기업, 사회적기업 등
 - 광 고 료 : 소식지 발행조례 시행규칙에 의거
 - 대상선정 : 소식지 편집위원회 매월 심의
 - 비 대 상 : 공공질서와 공익성을 훼손하는 내용 등

- “꿈나무 영등포” 책자 발간
 - 내 용 : 어린이 명예기자 기사 책자 제작 발간
 - 구 성 : 어린이 기사내용, 구정 정보 등을 이미지화 소개
 - 발간부수 : 300부
 - 소요예산 : 4,000천원('10년 5,000천원)

- 구정 홍보판 정비
 - 내 용 : 기존의 홍보판을 새로운 구정목표에 맞게 정비
 - 대 상 : 영등포 지하철도 홍보판
 - 규 격 : 가로 19m, 세로 5.3m, 양면
 - 소요예산 : 16,000천원('10년 20,000천원)

- 구보 발행
 - 내 용 : 입법예고, 조례, 규칙, 고시 등 주요사항
 - 규격 및 제작부수 : B5, 30부
 - 발 행 일 : 매주 목요일
 - 배 부 처 : 구의원 17명, 민원비치 및 보존용 13부
 - 소요예산 : 3,500천원 ('10년 7,000천원)

구민들에게 유익한 생활정보 및 다양한 영상홍보 콘텐츠를 제작·제공함으로써 구민의 알 권리 충족 및 구정참여도를 제고하고자 함.

□ 사업목표

- 일방적 구정홍보를 탈피하고 구민들의 실생활에 도움이 되는 홍보활동 전개
- 구민들에게 필요한 다양한 콘텐츠를 신속·정확하게 개발·제공

□ 세부 추진계획

○ 인터넷방송 운영

- 운영방법 : 민간 전문업체 위탁운영
- 위탁내용 : 콘텐츠제작 및 방영, 홈페이지관리, 네트워크시스템 운영
- 방송편성 프로그램 : 생활뉴스 외 4종
- 소요예산 : 200,000천원 ('10년 120,000천원)

○ 홍보전광판 운영

- 설치위치 : 구청앞 도로('03년 설치)
- 홍보내용 : 주요행사, 주민생활안내 등
- 운영방법 : 2D형태로 회전시간 3분 이내
(표출내역 총 40건 이하로 운영)
- 소요예산 : 3,000천원 - 유지관리비('10년 3,000천원)

○ 홍보영상물 제작

- 사업목적 : 새롭게 변화하는 영등포의 역동적인 모습과 우리구를 소개할 수 있는 영상물을 제작하여 대내외 홍보
- 추진일정
 - 계획수립 : 2011. 3월 중
 - 제 작 : 2011. 3 ~ 2011. 9
 - 발 간 : 2011. 10월
- 소요예산 : 20,000천원(신규사업)

급변하는 사회현상에 능동적으로 대처하기 위해 관계법령의 재·개정 사항을 적시에 반영할 수 있도록 자치법규를 정비하여 정확하고 편리한 법규 정보 서비스 제공으로 구민생활 향상에 기여하고자 함.

현황 : 자치법규 310건

- 조례-167건, 규칙-104건, 훈령-21건, 예규-18건

추진방향

- 관계법규의 제·개정사항 등을 지체없이 자치법규에 반영
- 구민이 보다 알기 쉽고, 올바른 자치법규의 총체적 정비 추진
- 이용자 중심의 자치법규 정보서비스 제공

세부 추진계획

- 제·개정 자치법규안에 대한 법제심사 강화
 - 입안 초기단계 기본방침 결정시부터 법제심사 후 입법예고 시행
 - 촉박한 일정 등으로 입법절차 미준수 엄격 통제
- 현행 자치법규의 총괄적 정비 추진 : 상·하반기 2회
 - 자치법규 일제정비 추진계획 수립 및 시행 : 1~2월
 - 상위법령의 규정과 일치여부, 알기 쉬운 용어의 정비
 - 부서별 내부규정(훈령·예규 등) 체계적 정비
- 조례·규칙심의회 운영 활성화
 - 정기(주 1회) 또는 수시회의 운영체계 확립
- 이용자 중심의 자치법규 정보서비스 제공 : 연중
 - 자치법규 정보시스템 운영 : 법규 제·개정 공포 후 적시 정비

소요예산 : 6,888천원 ('10년 10,324천원)

17 효율적인 송무 행정

구민의 권리의식 확대로 복잡 다양한 소송 및 행정심판이 증가함에 따라 능동적인 송무행정 수행으로 행정의 공정성 및 합리성을 확보함으로써 행정의 신뢰성을 제고하고자 함.

□ 소송사건 현황

(’10.10.31현재)

구 분	계(건)	전년도월 이	신규	확 정(종결)			진행중	비 고 (승소율)
				소계	승 소 (소취하 등)	패 소		
계(건)	154	50	104	73	69	4	81	
행정	111	32	79	57	55	2	54	96.5%
민사	43	18	25	16	14	2	27	87.5%

□ 추진방향

- 송무수행 능력 향상과 승소율 제고를 통해 구 재정 낭비 방지
- 올바른 법 집행으로 구민의 권리구제 및 구정의 신뢰성 확보
- 보다 나은 송무행정 서비스로 직원 소송 수행능력 향상

□ 세부 추진계획

- 소송문서 사전심사 강화 : 연중
- 소송수행공무원 전문화 워크샵(교육) 실시 : 상·하반기 각 1회
- 소송업무에 대한 지도점검 : 연 1회
- 법률자문의 활성화 : 소송 및 조례·규칙 제·개정 입법정책 자문
- 송무수행활동비 및 승소유공자 포상금 지급 : 분기

□ 소요예산 : 279,437천원 (’10년 277,837천원)

여의도 국제 금융 특구 지정 및 한강·서남권 르네상스사업 등이 추진되고 부도심권 개발, 신길 뉴타운사업 추진 등으로 첨단 도시로의 변화의 흐름에 발맞추어 문화도시로 영등포구 브랜드 가치를 제고하고, 지역 주민들에게 수준 높은 문화 향수의 기회를 제공하기 위하여 영등포 문화재단 설립을 추진하고자 함.

□ 재단 설립의 필요성

- 문화예술 정책관리 전문화의 시대적 요구로 문화재단 확산 흐름
- 컬처노믹스의 시너지 효과로 지역경제 기여
- 문화 수익 창출 운영으로 예산 절감 및 수지균형 유지

□ 재단의 역할과 기능

- 문화시설 운영과 기획 공연
- 문화예술 진흥을 위한 지원 및 문화예술 정책 자문
- 영등포 구립예술단의 원활한 활동 지원
- 기타 영등포구청장이 문화예술의 발전을 위하여 위탁하는 사업

□ 추진방향

- 문화 전문기관으로 문화부흥 발전 및 특화추구
- 재정 운영에 있어서의 다양한 원천 개발로 수지균형 유지
- 수익적 경영시스템 구축 및 다양한 문화산업 트렌드 개발
- 홍보마케팅 네트워크 구축

□ 고려사항

- 경영 수지와 문화예술 가치간 상충 및 운영수입 증시로 이용객의 부담 증대 가능성

- ⇒ 문화예술 진흥과 재단 조직의 안정적 운영을 이사장을 구청장으로 하여 일정기간 구에서 예산 지원
- 초기 투자 비용 발생으로 문화사업비 감소 예상
 - ⇒ 중앙부처 자원 획득 및 민간 자원 증대 방안 강구
- 조직 규모의 탄력성 부여 필요
 - ⇒ 향후 문화예술 기반의 확장 및 변화요인 고려

□ 설립개요

- 운영형태 : 재단법인
- 운영시설 : 영등포아트홀, 정보문화도서관, 경방 타임스퀘어 내 공공문화공간
- 사무실 : 영등포아트홀 내 사무실 및 부속공간
- 재정운영 : 예치금 10,000천원
 - 출연목표액 : 2015년 이후 5~10년간
- 조직구성 : 이사장, 대표이사, 3팀 50명
 - (※기존 도서관 인원 32명 포함)

□ 세부 추진계획

- 문화재단 설립 및 운영에 관한 조례 제정 : 2011년 상반기
- 정관 및 규정(안) 준비 작업 등 제반 준비사항 준비 : 2011년 상반기
- 이사회 구성, 대표이사 선출 : 2011년 상반기
- 설립허가 신청 및 등기, 직원 채용 : 2011년 하반기
- 문화재단 업무 시작 : 2011년 하반기

□ 소요예산 : 7,620천원('10년 8,620천원)