

2006년도

---

# 주요업무계획

2006. 2.

기획재정국

# 순서

■ 일반 현황 .....	1
■ 업무추진 목표와 방향 .....	2
■ 2006 주요업무계획 .....	3
● 성과 중심의 구정운영 .....	3
● 재정운영의 투명화 · 효율화 .....	5
· 구민중심의 예산제도 도입	
· 세입의 안정성 제고	
· 국 · 공유 재산관리 강화	
· 계약 · 지출의 투명화	
● 안정적인 전산 · 정보 인프라 구축 .....	15

# 일 반 현 황

## 1 인 력

구 분	합계	기획예산과	재 무 과	세무관리과	부 과 과
정 원	142	36	23	35	48
현 원	136	32	21	34	49

## 2 예 산

(단위:천원)

구 분	2006	2005	비교(증△감)
계	4,003,450	4,596,605	△593,155
기획예산과	2,419,556	2,752,851	△333,295
재 무 과	243,133	532,447	△289,314
세무관리과	656,838	766,107	△109,269
부 과 과	683,923	545,200	138,723

### ※ 주요 사업 예산

- 홈페이지 성능개선 사업 : 239,000천원(추경포함)
- 침입차단 시스템 구축 : 66,000천원
- 전산시스템 인프라 확장 : 478,000천원
- 바코드 운영 프로그램 구축 : 3,432천원
- 개별주택 가격조사 장비 구입(플로터) : 10,000천원

# 업무추진 목표와 방향

---

구정의 역량 강화와 재정 자립도 향상



성과 중심의 구정 운용

재정운영의 투명화 효율화

안정적인 전산·정보 인프라 구축

# 2006 주요업무계획

## I. 성과 중심의 규정 운용

성과와 실적 중심으로 규정을 평가하고 관리하여 국민 중심의 행정 서비스를 제공

### 1 성과관리시스템 도입

#### 추진목표

- 주요사업에 대한 추진상황을 실시간 제공함으로써 환류의 신속성 제고

#### 추진일정

- '06. 1 : 지침시달 및 특별교육, 부서별 계획서 제출
- '06. 2 : 2006 성과관리계획 확정
- '06.12 : 2006 성과관리 종합평가 및 사상
- 추진방법 : 성과관리계획 확정 후 단위사업별 기초자료 입력  
매분기 사업별 실적 및 향후계획 입력

### 2 민간위탁 대상사업 발굴 추진

#### 추진방향

- 민간위탁 가능한 시설·사무에 대한 유형별 분석으로 대상 지정

#### 추진계획

- 부서별 민간위탁 대상사업 (신규·기존) 발굴 : 2월중
- 민간위탁 대상사업 검토 및 추진방안 수립 : 3월중
- 기대효과

- ▷ 공익성·기업성의 조화와 민간의 특수한 전문기술을 활용하여 행정의 저비용 고효율 실현
- ▷ 변화를 요구하는 사회적 요구에 적극 대처

### 3 구민창안 및 공무원 제안제도 운영 활성화

- 제안자격 : 우리구 공무원 및 구정에 관심 있는 구민( 단독,공동 제출)
- 제출방법 : 영등포구홈페이지, 팩스, 우편, 지식관리시스템 등
- 우수창안(제안) 시상
  - 구민창안 (22명): 시상금 15,000천원(금, 은, 동, 장려, 노력상)
  - 공무원제안(22명): 시상금 6,520천원(금, 은, 동, 장려, 노력, 우수 제안상)
- 사업비 : 21,520천원
  - ※ 2005 실적 : 접수 94건 (구민창안 30, 공무원제안 64 )

### 4 구민만족도를 조사 구정운영에 반영

- 조사 개요
  - 조사 시기 : 2006. 6 ~ 8
  - 조사 항목
    - ▷ 구정 전반에 대한 만족도 및 각종 사업시행 효과와 만족도
    - ▷ 사업의공정성, 신속성, 편의성 등 요소에 대한 만족도 등
  - 조사 방법 : 전문용역기관 의뢰 (갤럽, 리서치 등)
- 결과 활용
  - 분야별 원인분석·검토 후 구정에 접목 및 구정전반에 활용
  - 예산편성 시 재원 배분 등 기초 자료에 반영

### 5 주민에게 불편을 주는 자치법규 정비

- 대 상 : 구민에게 불편과 부담을 주는 조례·규칙 등 자치법규
- 정비기간 : 2006. 1 ~ 12.
  - 잔존 규제의 지속적 발굴 정비
  - ※ 2005 정비실적 : 조례개정 11건, 규제목록 정비 196건

## II. 재정운영의 투명화 효율화

예산편성 과정에 국민의 의견을 반영하고 안정적인 재정수입을 도모하며 재정 집행에 있어서는 투명하고 효율적으로 관리

### ● 구민 중심의 예산제도 도입

#### 1 주민이 참여하는 예산제도 시행

□ **근 거** : 지방재정법 제39조 (2006.1.1 시행)

##### □ 추진계획

- 주민참여 예산 운영조례 제정(8월)
- 예산편성 결과 주민공개 확대 - 홈페이지 등에 게재(정기 2, 7월)
- 참여형 예산편성제도 보급 및 홍보
  - ▷ 예산편성 전 인터넷설문조사(9월), 사업공모(연중), 설명회(9월) 등 의견수렴
  - ▷ 주민참여 홍보 - 안내책자 발간, 홈페이지 및 소식지

#### 2 실적 중심의 사업별 예산제도 추진

##### □ 추진 목표

- 현행의 통제 위주 예산에서 규정목표와 연계된 실적과 성과 중심의 예산으로 편성
- 사업별 예산제도 전면시행 - 2008년

##### □ 추진계획

- '06. 2 ~ 3 : 특별교육 및 품목별예산을 사업별 예산으로 편성
- '06. 5 ~11 : 표준지방 재정정보시스템(사업별 예산프로그램) 구축 및 사용자 교육
- '06. 하반기 : 사업별 예산제도 구의회 설명 및 구민 홍보
- '06. 11~12 : 2007 사업별 예산 편성 구의회 및 행자부 제출

### 3

## 예산절감의 생활화

#### □ 추진 목표

- 구정 전반에 경영마인드를 도입하여 예산절감을 생활화
- 전체 경상비의 10% 절감

#### □ 추진 계획

- 집행 계획 수립 단계부터 원가분석과 업무개선 등을 통해 절감
- 예산절감 우수사례를 발굴하여 전부서에 전파
- 추진일정 : 예산절감 운용계획 (2월 중), 추진실적 보고회( 7월, 12월)

## ● 세입의 안정성 제고

### 1 구·시세의 부과 징수 철저

(단위 : 백만원,%)

세목별	구 분	2006목표 (A)	2005목표 (B)	증 감		비 고
				세액	증감(%)	
총 계		528,827	517,631	11,196	2.12	
구 세	소 계	69,907	65,334	4,573	7.00	
	재 산 세	46,037	41,505	4,532	10.92	7월:주택1/2,건물 9월:주택1/2,토지
	면 허 세	1,321	1,282	39	3.04	1월 정기분
	사 업 소세	22,549	22,547	2	0.01	재산할 : 7월 종업원할 : 매월
시 세	소 계	458,920	452,297	6,623	1.44	
	부동산취득세	66,819	63,515	3,304	5.20	
	부동산등록세	74,806	88,407	△13,601	△18.18	
	도시계획세	24,050	23,866	184	0.77	
	공동시설세	8,461	9,367	△906	△9.67	
	지역개발세	39	56	△17	△30.36	
	차량취득세	7,924	8,796	△872	△9.91	
	주 민 세	227,390	209,203	18,187	8.69	
	자동차세	22,451	20,945	1,506	7.19	6,12월 정기분
	차량등록세	11,624	10,791	833	7.72	
	레 저 세	15,356	17,351	△1,995	△11.50	



## 2 체납 지방세 징수 활동 강화

**추진목표**

- 과년도 구세 징수 목표액 : 970백만원
  - ▷ 2005 대비 20백만원(2.1%) 증가
- 과년도 시세 징수 목표액 : 4,179백만원
  - ▷ 2005 대비 835백만원(24.97%) 증가

**추진 내용**

- **고액체납자 징수 출동반 운영 강화**
  - ▷ 특별징수 체제 운영
    - 실무경험 및 대처능력이 있는 직원으로 2인1조 구성
    - 현장출장 체납자 직접면담 및 강력징수 체제 운영
  - ▷ 부동산 공매, 출국금지, 형사고발 등 강력한 체납처분 실시
- **재산조회 강화 및 조기 채권 확보 및 압류된 재산 공매의뢰 확행**
- **고액·상습체납자 행정제재 강화 및 체납차량 번호판 영치 강화**
- **반송분 체납고지서 정리 및 관리**
- **무재산자 불납결손 처분 및 사후관리**

## 3 세외수입 관리 강화

**추진 계획**

- **세외 수입 체납금 징수 강화**

(단위 : 백만원)

구 분	총 체 납 액	징 수 목 표 액	비율(%)
구세외수입	24,894	1,875	7.5%

- ▷ 특별정리 기간 운영 : 1차 (2006. 7. 1~ 8.31)  
2차 ( 2006. 11. 1 ~ 2007. 2. 28)

## ○ 세외 수입 관리부서 지도 강화

- ▷ 세외수입 실적평가 및 부서별 부진분야 대책 강구
  - 추진실적 심사분석 분기별 실시(년4회)
  - 세입징수 강화 대책 보고회 개최(년4회)
  - 실적 평가를 통한 우수부서 포상금 지급
- ▷ 신규 수입원의 지속적 발굴 및 세원누락 방지 대책
  - 부서별·세목별 세원누락 방지 대책 수립 및 보고

## 4 지방세원 발굴 강화

### □ 추진 목표

- 공평과세 정착으로 신뢰세정 구현
- 세원발굴 목표 : 5,013백만원('05년 4,558, 증 455 )
  - ▷ 법인현황 : 총 7,588업체(영리 7,520, 비영리 68)

### □ 추진 계획

#### ○ 법인 세원 발굴 및 세무조사 강화

- ▷ 조사일정 : '06.5.1 ~ 12.31
  - 12월말 결산법인 서면신고 안내 및 신고서 발송 : 2006. 5.1까지
  - 미신고 법인 및 3·6월말 결산법인 : '06.7.15 및 9.30까지
  - 신고서 정리 및 조사 : '06. 5. 1 ~ 12. 31
- ▷ 조사방법 : 서면조사(전체법인의1/2), 현장조사(서면조사 대상의 10%)
- ▷ 조사내용
  - 비과세·감면 과세 자료 관리 및 사용실태 일제조사
  - 법인 중과 대상 일제 조사

#### ○ 개인 세원 발굴 강화

- ▷ 비과세, 감면된 종교단체 등에 대한 사후관리 강화
- ▷ 과세표준 근사치 사업장에 대한 세원관리 철저

**5****개별 주택가격 조사의 객관성 · 공정성 확보** **추진 목표**

- 개별주택가격조사 법정기일 준수
- 인근주택과의 균형성 유지 등 객관성 및 공정성 확보
- 민원 최소화 및 적극적인 민원 해결

 **추진 계획**○ **조사대상 및 일정**

▷ **조사 대상** : 21,667호

- 단독 5,406    다가구 14,691    주상복합 1,570호

▷ **조사일정**

- 조사대상 선정 및 특성조사 : '05.10. 26 ~ 06. 1.31.

- 가격산정 · 검증 및 의견제출 · 검증 : '06. 2. 1 ~ 4. 25

- 가격결정공시 : '06. 4. 28

- 이의신청 처리 및 조정공시 : '06. 5. 1 ~ 6. 30

○ **조사방법**

▷ 표준주택과의 특성차이에 따른 주택가격 비준표상의 가격배율 적용산정

▷ 산정된 가격 감정평가업자의 검증 및 부동산평가위원회 심의의결

**6****고객감동을 위한 납세자 편의시책 적극 추진** **추진 목표**

- 지방세 전자영수증제 정착 및 전자고지 · 인터넷 납부제 확산
- 세정정보 공개 및 홍보 강화를 통한 납세 편의 제고
- 납세편의시책 적극개발 추진으로 신뢰세정 구현

 **추진 내용**○ **지방세 전자영수증제 정착**

▷ 영수증 없이도 언제든지 세금납부사실을 조회 및 출력 사용할 수 있도록 하는 서울전산수납센터(SEN)를 구축시행

○ 지방세 전자고지·납부제 확산 추진

- ▷ 우편 또는 직접 송달하던 고지서를 인터넷 메일 고지하고
- ▷ 납세자가 은행을 방문하지 않고 서울시 지방세 인터넷 납부시스템을 이용 지방세 납부(etax.seoul.go.kr)

○ 이의신청·과세 전 적부심사에 대한 신속·공정한 제도운영

○ 세무행정 정보의 공개 및 홍보활동 강화

○ 기타 납세자 편의시책 지속 추진

- ▷ 과오납금 환부 One-Stop 서비스 지속시행

● 국·공유 재산 관리 강화

**1**    **세외수입 확충**

(단위:백만원)

구분		2006목표	2005당초 (추경예산)	증감액	증감(%)	비고
총계		3,448	4,559 (5,733)	△1,111 (△2,285)	△24 (△40)	추경반영
임대료	소계	162	125	37	30	공시지가 상승
	국유	123	90	33	37	
	공유	39	35	4	11	
매각대금	소계	890	793 (1,967)	97 (△1,077)	13 (△55)	· 소규모토지 매각 증가 예상 · 공시지가 상승 · 신길동(민영주택매각)
	국유	393	336 (1,510)	57 (△1,117)	17 (△74)	
	공유	497	457	40	9	
현년도변상금		222	242	△20	△8	재산매각 등으로 무단점유 면적 감소
과년도변상금		158	305	△147	△48	· 총채납액 감소
수수료	소계	1,477	2,035	△558	△27	· 전자입찰 수수료 폐지 · 인터넷 민원 증가 인터넷 민원증가로 감소
	증지수입	169	625	△456	△73	
	계기수입	1,308	1,410	△102	△7	
공금이자수입		512	1,024	△512	△50	보유자금 감소
불용품매각대		15	24	△9	△38	매각물품 감소 예상
위약금		12	11	1	9	

## 2 국·공유재산 관리 효율화

### □ 추진계획

#### ○ 잡종재산 실태조사 및 세입증대 도모

(2006. 1. 1 현재)

계(9만평)		국유지		시유지		구유지	
필지수	면적(㎡)	필지수	면적	필지수	면적	필지수	면적
3,713	307,374	2,636	229,040	160	30,353	917	47,981
100%	100%	71%	75%	4%	10%	25%	15%

▷ 추진 내용 : 보존관리, 매각 조치, 변상금부과, 누락, 미등기 재산 발굴

#### ○ 구유재산의 체계적 관리 강화

구 분	토지(33만평)		건물	
	필지 수	면 적(㎡)	동 수	면 적(㎡)
계	2,691	1,104,999	128	86,503
행정재산	1,774	1,057,018	128	86,503
잡종재산	917	47,981		

▷ 추진 내용 : 실태조사 및 공부정리, D/B 전산화 작업, 지목변경을 통한 적정관리와 행정목적 현황에 맞게 재산관리관 변경

#### ○ 제3차 국유재산 권리보전 추진 (계속사업)

▷ 대 상 : 974필지 (총 1,755필지 중 781필지 완료)

계	일본인 명의	토지대장 폐쇄	재개발지역 미정리	관리청 첨기등기	공부면적 소유자상이	기 타
974	7	326	42	46	50	471

### 3 체납변상금 징수 활동 강화

□ 체납 현황(2005. 12.31현재)

(단위 : 백만원)

계		2005 체납금		과년도 체납금	
건수	금액	건수	금액	건수	금액
1,411	2,153	366	294	1,045	1,859

#### □ 추진 계획

- 징수 목표 : 158백만원
- 징수 시기 : 연중 지속 실시
- 추진 방법
  - ▷ 징수대책반 운영, 체납금 발생 밀집지역 중점 실태조사
  - ▷ 상습체납자 중점 관리(500만원 이상 186건)
  - ▷ 유재산자의 부동산, 차량 등 압류(체납액의 50% 기압류) 등

## ● 계약·지출의 투명화

### 1 입찰·계약분야 부실방지 대책 지속 추진

#### □ 추진계획

- 주요 추진내용
  - ▷ 불법·부당한 하도급행위의 적발조치 등 관리강화
  - ▷ 불법하도급 신고센터 설치운영
  - ▷ 하자발생업체에 대한 수의계약체결 배제
  - ▷ 공사부서 담당직원 특별교육 수시 실시
  - ▷ 하자발생에 대한 공사계약특수조건 강화

## 2    **공정하고 투명한 계약업무 지속 추진**

### □ 추진계획

- 청렴계약제 실시
  - ▷ 청렴계약이행서약을 제출한 업체에게 입찰참가 자격부여
  - ▷ 하도급계약체결 및 이행시 당사자간에도 청렴계약제 실시
- 사업발주계획 사전 공고제 실시
  - ▷ 공고대상 : 공사, 용역, 물품 등(일상경비 및 조달구매품은 제외)
  - ▷ 공고방법 : 연간 발주계획을 우리구 홈페이지에 매년초 일괄 공고후 분기별 또는 수시로 변경사항을 추가공고
- 주요사업 계약심사 기능 강화(서울시 계약심사과에 의뢰)
  - ▷ 시비 : 일반공사 10억원(전문공사 5억원) 이상, 용역 5억원 이상
  - ▷ 기타 : 구청장이 필요하다고 정하는 구비사업

## 3    **보유자금의 효율적인 관리 및 운용**

### □ 추진방향

- 월별 자금관리 기본계획 수립 운용
- 여유자금의 효율적 운용으로 이자수입 극대화
- 자금 수급의 정확한 예측으로 구 재정 안정적 지원

### □ 추진계획

- 보유자금의 이자수익 극대화

구 분	1개월	3개월	6개월	12개월
자금보유율	10%	20%	30%	40%
예치이자율	2.51%	2.94%	3.58%	3.76%

※ 2006년도 예상 예금이자 : 17,200백만원(순세계잉여금)×2.975%=512백만원

※ 2005 현금 흐름

▷ 자금총액 : 83,503백만원( 12. 31현재 )

(단위:백만원)

구	분	합	계	공금 예금	정 기 예 금(계좌수/%)				
					소계	1월	3월	6월	12월
계		83,503		2,948	80,555 (804)	3,235 (33/4%)	12,570 (126/16%)	11,050 (110/14%)	53,700 (535/66%)

※ 2005년도 이자 발생액 : 1,596백만원

**4** **복식부기 회계제도 도입 추진**

**사업 개요**

- 도입근거 : 지방재정법 제 53조 ('05.8.4일 공포)
- 도입시기 : 2007 회계연도 부터 운용

**추진 내용**

- 회계기준 및 업무처리 지침 마련
- 복식부기 회계정보시스템(DAIS) 설치운영
- 재정상태보고서 작성을 위한 기초 자산 실사

**추진 일정**

- 2006. 2 ~ 3 : 회계기준 및 업무처리지침 마련, 전산시스템 보급
- 2006. 3 ~ : 직원교육, 기초 자산실사, 재정상태보고서 작성

**5** **물품수급관리 강화**

**추진 계획**

○ **물품 수급 관리**

▷ 대상물품 : 정수물품 220개 품목(업무용 37, 사업용183)  
 ⇒ 우리구 78개 품목(정수72, 준정수6)

▷ 부서별 직원수, 기능, 업무량 등을 참작 부서간 형평 유지



○ 물품 바코드 관리 추진

▷ 바코드 관리 대상

(2005. 12. 31 현재)

구 분	계	정수물품	비정수물품
품목수	653품목	72품목	581품목
수 량	29,702점	2,642점	27,060점
금 액	20,383백만원	10,133백만원	10,250백만원

▷ 추진일정(정수물품)

- 2006. 2 ~ 3 : 모든 물품 기초자료조사 실시
- 2006. 4 ~ : 바코드 관련물품 (프린터, 프로그램등) 구매설치
- 2006. 5 ~ 6 : 바코드 출력 및 부착(재물조사와 병행)

⇒ 비정수물품은 2007년에 추진

### Ⅲ. 안정적인 전산 · 정보 인프라 구축

전자구정을 위한 시스템을 지속적으로 확충해 나가고 각 종 정보자원의 안전성을 확보하여 디지털 행정의 기반을 구축하며 구민 맞춤형 정보화 교육을 활성화

#### 1 전산 시스템 인프라 확장

□ 추진 계획

- 노후화된 서버 교체 → 10대중 2대 ( GIS, 세외수입)
- 전자문서등 대용량 저장장치 용량증설→ 3TB (5TB → 8TB)
- 인터넷 생방송 서버 구축(동시접속 100명 → 300명)
- 재난·재해에 대비한 데이터 원격지 이중화 구축
- 전자책 구입 : 150권 (1,590 → 1,740)
- 광대역 자가망 구축을 위한 설계 (광케이블 47km, 4개 링 구성 등)
- 소요예산 : 530,000 천원

**2****시군구 행정정보 시스템 성능개선** **추진 계획**

- H/W: 4대 도입(주전산기 4대, 통신장비 1대, 저장장비 1대)
- S/W: 11종 도입(개발프로그램 및 웹기반 서비스를 위한 S/W 등)
- 소요예산 : 96,453천원 【 국비 38,581천원(40%), 구비 57,872천원(60%)】

**3****정보통신망 보안 및 PC바이러스 방역 시스템 강화** **추진 계획**

- **최신 보안서버 재구축으로 보안성 강화**
  - ▷ 통합관리 S/W, H/W 일체형, NAT(Network Adress Translation) 기능, 컨텐츠 제어기능, 처리속도 향상 기능
    - 단방향(100Mbps → 500Mbps) 양방향(100Mbps → 1Gbps이상)
  - ▷ 소요예산 : 66,000천원
- **PC 바이러스 방역 시스템 강화**
  - ▷ 주 전산기 및 네트워크 보안 소프트웨어 설치
  - ▷ 우리 구 전 PC에 대한 바이러스 방역 소프트웨어 업그레이드
  - ▷ 소요예산 : 30,937천원

**4****디지털 행정(종이 없는 사무실)구현** **세부 추진 계획**

- 『종이없는 회의』 확대: 현안업무보고, 주간업무보고 등
  - ※ 2005실적 : 전자회의를 위한 무선랜 10대 설치, 노트북 70대 구매

- 『종이 없는 사무실』 조성
  - ▷ 종이 사용량을 2006년 말까지 30%이상 감축
  - ▷ 캐비넷, 프린터, 토너 등 단계적 감축(매년 20~30%)
- 수기대장 전산화 추진 : 32종 ('05년 7종 완료)
- 전자결재·보고용 스캐너 구매
- 디지털 민원행정 듀얼 모니터 시스템 구축
- 소요예산 : 18,000천원

## 5 홈페이지 업그레이드

- 추진계획
  - 혁신 홈페이지 및 모바일용 구 홈페이지 구축
  - 사이버 봉사대 주민참여 전자시스템 구축
  - 부서 및 기능별 홈페이지 개편
  - 검색엔진 서버 구매 및 엔진 업그레이드
  - 음성 및 영상활용 시스템 구축
- 소요예산 : 239,000천원 (추경포함)

## 6 구민 맞춤형 정보화 교육 활성화

- 교육과정
  - 일반과정 : 컴퓨터 길잡이, 인터넷 초·중급 등 5개 과정
  - 전문과정 : 엑셀, 홈페이지, 파워포인트, 포토샵등 6개 과정
- 교육계획 : 총244회 6,124명 (구민 220회 5,500명, 직원 24회 624명)
- 소요예산 : 104,624천 원 (강사비, 교재비, 운영비 등)
- ※ 2005 실적 : 총 244회 6,079명(구민 220회 5,500명, 직원 24회 579명)

**구민 PC활용능력 경진대회**

- 대회부문 : 개인부문, 기관부문
- 시험과목 : 문서편집, 정보검색, 프리젠테이션 등

**구민 정보화 체험수기 공모전**

- 내 용 : 정보화교육 참여 소감 및 일상에서 정보화 실현 사례
- 접수방법 : 홈페이지를 통한 인터넷 접수

**직원 정보화 능력 경진대회**

- 시험과목
  - ▷ 5급 이상 : PT작성, 전자문서 편집, 인터넷정보검색
  - ▷ 6급 이하 : PT작성, 전자문서 편집, 통계프로그램 운용

**사랑의 PC보내기 운동 추진**

- 구청에서 사용하던 PC를 정보화에서 소외되기 쉬운 장애인, 저소득층 등에 무상 지원
- 추 진 : 장애인정보화협회와 공동추진