



주요업무계획

(2006주요실적 및 2007계획)

2006. 11.

세 무 관 리 과

순 서

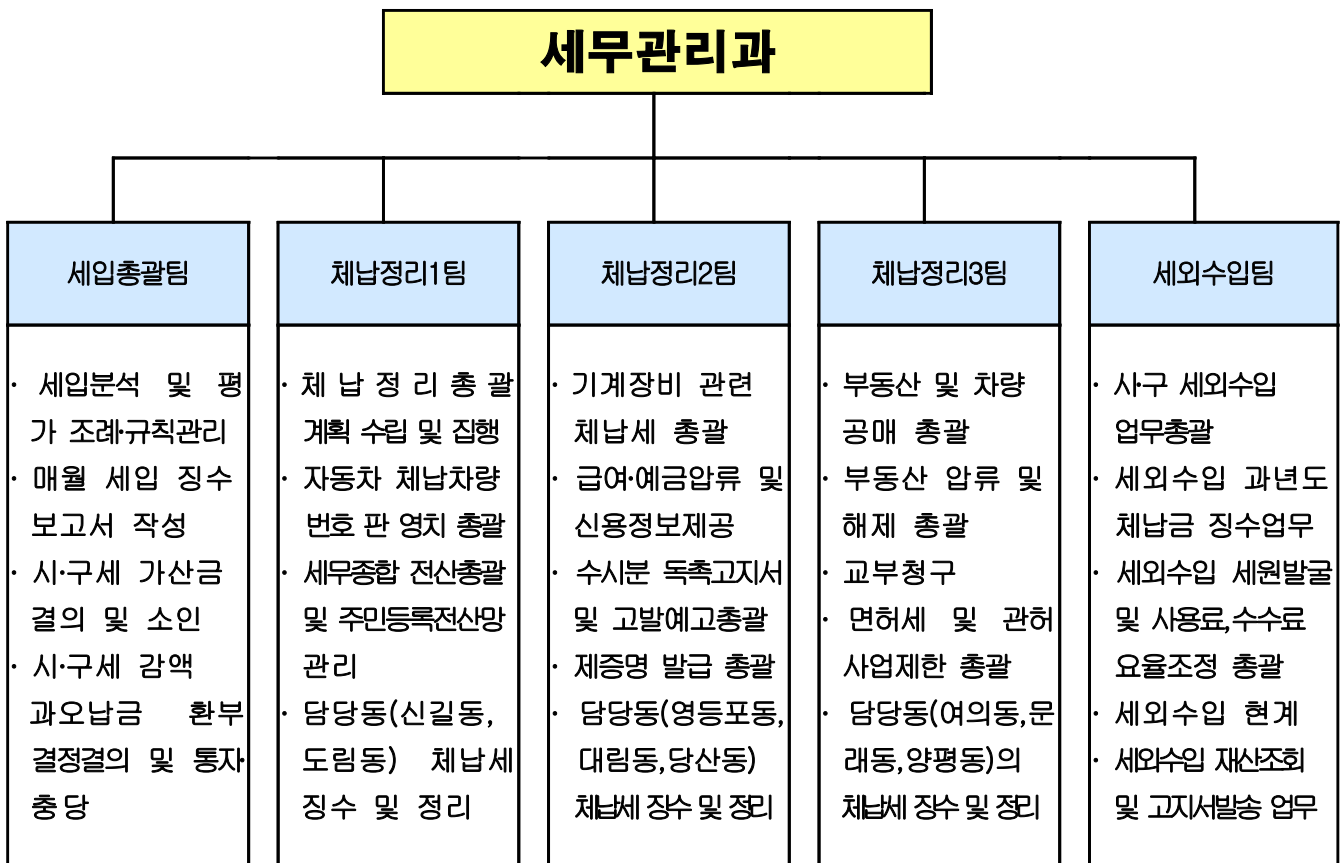
-  일반현황 1
-  2006 주요업무 추진실적 2
-  2007 업무추진목표와 방향 6
-  2007 주요업무계획 7

1. 일반 현황

1 인 력

구 분	계	일 반 직						기능직		
		4급	5급	6급	7급	8급	9급	8급	9급	10급
정 원	35		1	5	5	15	9			
현 원	32		1	5	13	12	1			

2 조 직



II. 2006 주요업무 추진실적

1

세입 과징현황

2006. 9. 30 현재

(단위 : 백만원)

구분	세목별	목 표 (A)	조 정 (B)	징 수 (C)	대 비			전년동기		
		A : B	A : C	B : C	A : C	B : C				
총 계		681,630	680,249	653,626	99.80	95.89	96.09	90.23	95.71	
구 세	계	220,942	218,436	209,195	98.87	94.68	95.77	96.15	95.52	
	지 방 세	소 계	75,250	73,868	69,713	98.16	92.64	94.38	88.93	94.41
		현 년 도	74,280	73,006	68,851	98.28	92.69	94.31	89.07	94.34
		재 산 세	50,010	51,478	47,476	102.94	94.93	92.23	95.61	92.23
		면 허 세	1,321	1,370	1,228	103.71	92.96	89.64	93.45	90.21
		사 업 소 세	22,949	20,158	20,147	87.84	87.79	99.95	76.77	99.91
		과 년 도	970	862	862	88.87	88.87	100.00	79.58	100.00
	기 타	소 계	145,692	144,568	139,482	99.23	95.74	96.49	99.45	95.98
		세 외 수 입	78,505	91,020	85,934	115.94	109.46	94.41	113.54	94.30
		보 조 금	36,131	30,605	30,605	84.71	84.71	100.00	84.24	100.00
조 정 교 부 금		29,605	21,607	21,607	72.98	72.98	100.00	68.94	100.00	
지 방 교 부 세		1,451	1,336	1,336	92.07	92.07	100.00	87.07	100.00	
시 세	계	460,688	461,813	444,431	100.24	96.47	96.24	87.48	95.81	
	현 년 도	457,648	458,659	441,277	100.22	96.42	96.21	87.39	95.77	
	과 년 도	3,040	3,154	3,154	103.75	103.75	100.00	100.51	100.00	

2

세무행정 고객 만족도 제고

□ 추진실적

- 고객의 알권리 충족을 위한 세무종합홈페이지 보완 및 개선
 - 부서홈페이지에 전자고지납부시스템 팝업창 등록 완료
 - 우리구 홈페이지 세무종합민원실에 지방세인터넷전자 납부 동영상 등록
 - 세무행정 우수기관 벤치마킹(서울시청, 용산구청등)

3

체납 징수활동 강화

□ 체납 지방세 징수실적

2006. 9. 30현재

(단위: 백만원)

구 분	총체납액	징수목표 (A)	징 수			진도율 (A:B)
			2006(B)	2005	전년대비	
계	11,765	4,010	4,016	4,117	97.5	100.1
구 세	2,064	970	862	756	114	88.9
시 세	9,701	3,040	3,154	3,361	93.8	103.8

□ 체납정리 추진실적

- 고액 징수출동반 징수실적 : 286건 3,757백만원
- 압 류 실 적
 - 부 동 산 압 류 : 1,529건 58,128백만원
 - 자 동 차 압 류 : 14,658대 7,575백만원
 - 예금및급여압류 : 593명 4,574백만원
- 차량관련 추진실적
 - 번 호 판 영 치 : 5,599대 2,126백만원
 - 공 매 실 적 : 31대 149백만원
 - 고질체납차량정리 : 24대 76백만원
- 신 용 정 보 제 공 : 182명 2,477백만원
- 교부청구 추진실적 : 647명 3,122백만원
- 체납세액 고지서발송 : 7회 442,609통
- 고지서반송분 주소추적 확인 재발송 : 6,901건

4

세외수입 과년도 추진실적

□ 세외수입 징수실적

2006. 9. 30현재

(단위: 백만원)

세 목	목표 (A)	조정 (B)	징수 (C)	진 도			전년동기		
				A:B	A:C	BC	A:C	BC	
총 계	78,505	91,020	85,934	115.94	109.46	94.41	113.54	94.30	
경상적수입	소 계	29,974	22,960	22,712	76.60	75.77	98.92	77.43	98.83
	재산임대수입	260	218	187	83.85	71.92	85.78	77.44	84.27
	사 용 료	8,451	5,423	5,241	64.17	62.02	96.64	89.19	96.80
	수 수 료	4,843	3,816	3,781	78.79	78.07	99.08	71.35	98.75
	징수교부금	15,892	12,570	12,570	79.10	79.10	100.00	71.92	100.00
	이 자 수 입	528	933	933	176.70	176.70	100.00	120.18	100.00
임시적수입	소 계	48,531	68,060	63,222	140.24	130.27	92.89	130.64	93.10
	재 산 매 각	932	1,091	1,087	117.06	116.63	99.63	59.88	77.18
	순세계잉여금	38,814	38,815	38,815	100.00	100.00	100.00	107.37	100.00
	이월금(국고, 시비 보조금사용잔액)	2,500	16,981	16,981	679.24	679.24	100.00	2,196.31	100.00
	부 담 금	145	514	514	354.48	354.48	100.00	102.11	100.00
	잡 수 입	3,471	7,981	3,147	229.93	90.67	39.43	81.65	31.70
	과년도수입	2,669	2,678	2,678	100.34	100.34	100.00	126.42	100.00

□ 주요 실적

- 2006년 세입 징수강화 대책 보고(2회)
- 2006년 세외수입 심사분석 실시 (3회)
- 3회이상 상습체납자의 인허가제한 및 공매를 통한 체납처분
 - 교통관련 체납자 시설관리공단 에 거주지우선주차제 배제조치요청
 - 대 상 : 인원 36명 227건 50백만원
- 체납징수활동 강화로 전년동기 대비 2배 이상의 징수실적 거양
- 징수불가능한 체납자 결손 추진 : 1,114백만원
- 체납고지서 발송으로 징수율 제고 : 535,554건 101,101백만원
- 2005 체납이관자료 채권확보(압류) 추진 : 1,320건 2,531백만원
- 카드채권 압류 : 512건 398백만원
- 카드채권 압류 후 추심 : 326건 113백만원

5 시세입 종합평가 우수구 수상

□ 평가 개요

- 기 간 : '05. 1. 1 ~ '06. 2. 28(2005회계년도)
- 내 용 : 시 세입결산에 따른 종합평가, 과년도 체납정리실적 평가 및 법인 세원발굴실적 평가 시세외수입 징수실적 평가
- 결 과 : 종합평가 우수구, 과년도체납정리실적 모범구, 법인세원 발굴실적 최우수구, 세외수입 징수실적 모범구 수상
- 인센티브 예산 : 540백만원

Ⅲ. 2007 업무추진목표와 방향

목 표

세수증대를 통한 구재정 확보

방 향

세입의
안정적 확보

체납지방세
징수활동 강화

세외수입원
적극 발굴 및
체납징수 철저

고객만족을
위한 부단한
혁신 추구

IV. 2007 주요업무계획

1

2007 구세입 목표

(단위 : 백만원, %)

세 목 별		2007 예산	2006 예산 (당초)	비 교(증·감)		
				금 액	비 율	
합 계		148,629	153,755	△5,126	△3.3	
구 세	소 계	83,731	75,250	8,481	11.3	
	면 허 세	1,117	1,321	△204	△15.4	
	재 산 세	57,194	50,010	7,184	14.4	
	사 업 소 세	24,460	22,949	1,511	6.6	
	과 년 도 구 세	960	970	△10	△1.0	
세 외 수 입	소 계	64,898	78,505	△13,607	△17.3	
	경 상 적	계	30,358	29,974	384	1.3
		재 산 임 대 수 입	299	260	39	15.0
		사 용 료 수 입	7,177	8,451	△1,274	△15.1
		수 수 료 수 입	4,941	4,843	98	2.0
		징 수 교 부 금	16,643	15,892	751	4.7
		이 자 수 입	1,298	528	770	145.8
	임 시 적	계	34,540	48,531	△13,991	△28.8
		재 산 매 각 수 입	617	932	△315	△33.8
		순 세 계 잉 여 금	26,400	38,814	△12,414	△32.0
		이 월 금	750	2,500	△1,750	△70
		부 담 금	50	145	△95	△65.5
		잡 수 입	3,473	3,471	2	0.1
과 년 도 수 입		3,250	2,669	581	21.8	

2**체납 지방세 징수활동 강화**

강력한 체납 시·구세 정리활동을 전개하여 지방세 징수율 제고 및 시세입증합 평가에 만전을 기하고자 함

□ 사업목표

○ 징수목표

(단위: 백만원)

구 분	체 납 액	징수목표	비율(%)
계	11,765	4,000	34
구 세	2,064	960	47
시 세	9,701	3,040	31

※시세 2006년도 목표

- 체납징수 목표달성을 위한 총력징수 체제구축
- 전산운영 체계화로 업무의 효율성 제고

□ 추진방향

- 총력징수체제 확립(세입목표 달성을 위함)
- 징수율 제고를 위한 효율적인 징수체계 구축
- 지방세 납세홍보 활동 강화

□ 세부 추진계획

- 목표달성을 위한 체납징수활동
 - 체납자 및 결손자에 대한 재산확인 및 적기 채권확보
 - 체납자 전국 주민등록망 조회 : 연 4회 조회(분기별)
 - 고액체납자 신용정보자료 제공 : 연 2회 (5월, 11월)
 - 체납자 직장조회 및 예금급여압류 : 연 2회 (3월, 9월)
 - 관허사업제한 대상자 면허취소 추진
 - 행불, 무재산, 파산, 부도 등 징수불능자 결손처분
- 체납고지서 일제송달 : 년 10회
- 자동차세 상습체납자 및 대포차량 중점정리(체납차량번호판영치 등)
- 고액체납자 징수 출동반 운영 강화

3**세외수입 확충방안 강구**

20개 세외수입 부서의 세원관리, 과년도 체납금징수 및 지도감독을 통하여 각종 구정사업에 소요되는 경비, 재원을 조달함으로써 우리구 재정확충에 기여함

□ 추진 목표

(단위: 백만원)

구 분	총 체 납 액	징 수 목 표 액	비율(%)
구세외수입	25,307	3,250	12.8

□ 추진방향

- 특별정리기간 운영 : 년2회운영
- 체납 원인분석 및 적극적인 체납징수활동 전개
- 상습·고액 체납자에 대한 징수활동 강화
- 「세외수입 징수전담반」 운영으로 효율적인 체납징수체계 구축

□ 세부 추진계획

- 신규·누락 세입원 지속적 발굴
- 분기별 심사분석 및 징수대책 보고회 개최
 - 추진실적 심사분석 분기별 실시(연4회)
 - 징수대책 보고회 개최(연2회)
- 과년도 체납금 정리를 제고
 - 징수독려반 편성운영 및 직원별 책임징수 및 확대
 - 재산압류 및 압류재산 공매처분 강력추진
 - 시효결손 및 무재산자에 대한 불납결손
 - 신규 체납 발생 원천봉쇄를 위한 과세자료 관리 철저

□ 세외수입 부서 지도관리 강화

- 2007년도 세외수입 과징계획 및 체납금 정리계획 수립
- 세외수입 실적평가 및 부서별 부진분야 대책 강구
 - 징수실적 심사분석 분기별 실시(년4회)
 - 세외수입 징수대책 보고회 개최(년4회)
 - 부서별 부진분야에 대한 대책 강구
 - 체납징수실적 부진에 따른 특별징수대책 등
 - 실적 평가를 통한 우수부서 및 직원 표창 실시
 - 세외수입 담당자 실무교육(분기1회 이상) 실시
- 세외수입 부서 지도점검 정기적 실시(반기 1회)

4 2007 인센티브사업 추진대책

□ 평가개요

- 기간 : '07. 1. 1 ~ '08. 2. 28(2007회계년도)
- 평가방법 : 세무종합자료 및 자치구에서 제출한 자료 등에 의거
- 평가항목
 - 시세입종합평가, 과년도 체납정리실적, 시세외수입 징수실적
- 인센티브 : 5,000백만원

□ 추진목표 : 최우수구

□ 추진대책

- 2006년 평가 부진항목 집중 추진 : 체납징수율 및 진도율 등
- 홍보활동 등을 통한 전자고지 및 인터넷 납부실적 제고
- 고액·상습체납자 징수를 위한 출동반 운영 강화
- 세외수입 과년도 체납금 중점 정리
 - 징수독려반 편성운영 및 직원별 책임징수제 확립
- 수범사례 및 제도개선 발굴 철저

5

고액채납자 특별징수 출동반 운영 강화

계속 늘어나는 고액·상습 채납자를 더욱 체계적으로 정리할 수 있도록 「고액채납자 특별징수 출동반」 운영을 강화하여 채납 징수에 만전을 기하고자 함.

□ 사업목표

- 고액채납자의 집중관리로 채납세액 징수율 제고 및 팀별 원활한 협조체제로 효율적인 채납정리
- 대 상 : 1,029명 17,688백만원('06. 10.31현재)
 - 시 세 : 184명 14,501백만원
 - 구 세 : 845명 3,187백만원
 - ※ 현·과년도 채납세액 300만원 이상

□ 추진방향

- 채납징수율 제고를 위한 강력한 징수활동 지속 추진
- 징수 불가능한 채납자에 대한 결손 및 사후 관리 강화
- 압류재산 공매 및 환가 재검토
- 교부청구 및 배당금 수령 철저

□ 세부 추진계획

- 특별징수 출동반 운영
 - 『 총괄책임자 : 세무관리과장 』
 - 3개반(9명) 운영 : 3인 1개반(반장 ⇒ 채납정리1,2,3 각 팀장)
 - ※ 각 반장은 출동 사항을 상세히 기재하고, 부진사유를 당일 분석
 - 실무경험 및 대처능력이 있는 각 팀 직원 3명으로 구성
 - 현장출장 채납자 직접면담 및 분납징수 체제 운영
- 부동산 공매, 출국금지, 형사고발 등 채납처분 실시
- 서울시청 38기동팀 등 징수 우수기관 벤치마킹
- 월1회 채납사유 및 징수사례를 분석하여 부진에 대한 대책 수립